

# Hedera Group AB (publ)

## Kvartalsrapport 1 januari – 31 mars 2019



- Nettoomsättningen uppgick under första kvartalet till 43,4 MSEK (42,0 MSEK) vilket är en ökning med 3,3%.
- Resultatet efter skatt för första kvartalet uppgick till -0,6 MSEK (0,3 MSEK).
- Rörelseresultatet uppgick under första kvartalet till -0,2 MSEK (0,6 MSEK). Hedera Helse ABs resultat påverkade koncernens resultat negativt med 0,9 MSEK och uppstartskostnader för Hedera Ekonomi belastade resultatet med 0,3 MSEK.
- Vidtagna åtgärder som ger positiv resultatpåverkan med en årseffekt om 1,5 MSEK.
- Rörelsemarginalen uppgick under första kvartalet till -0,4% (1,4%).
- Resultatet per aktie uppgick under första kvartalet till SEK -0,1 (SEK 0,07).
- Omsättningen på rullande tolv månader uppgår till 225,8 MSEK med nuvarande verksamhet. Rörelseresultatet per rullande tolv månader med nuvarande verksamhet uppgick till 8,4 MSEK.
- Koncernens likvida medel uppgick vid periodens utgång till 1,8 MSEK. Koncernen har utnyttjat 14,5 MSEK av beviljad checkkredit på 20 MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgår till -0,6 MSEK för första kvartalet.
- Koncernens soliditet uppgår till 37% och moderbolagets till 50%.
- Nettoskulden för banklån uppgår till 3,25 gånger på rullande 12 månaders rörelseresultat. Inklusivt huvudägarens lån uppgår nettoskulden till 4,8 gånger rörelseresultatet.

### **Utdrag ur VD Maria Nordins kommentar till första kvartalet;**

Under första kvartalet märker även vi av den hårdnande marknaden. Trots det har stora delar av Hedera Groups verksamheter bibehållit sin omsättning med höjda marginaler jämfört med föregående år. Det är glädjande och har skett via aktivt och medvetet säljarbete kombinerat med det strategival vi gjort.

De förvärv som Hedera Group gjorde under 2018 har i stort varit lyckosamma.

Ett av företagsförvärven, Hedera Helse AB, tidigare Ambio Helse AB, har efter förvärvet haft en negativ resultatutveckling. Både vd och affärsområdeschef som drev bolaget vid förvärvet

har slutat och ersättare har ännu inte lyckats vända verksamheten. Vid årsskiftet upphörde ramavtalet för läkarbemanning av jourcentraler inom Närhälsan i VGR som utgjorde en stor kund. Resultatet för Hedera Helse AB för första kvartalet är en förlust på 0,9 MSEK.

Under första kvartalet lanserade vi ett nytt affärsområde - Hedera Group Konsultförmedling och har tecknat avtal med flera stora privata vårdgivare. Den 1 juli 2019 införs moms på uthyrning av vårdpersonal och privata vårdgivare har inte avdragsrätt för moms vilket innebär att de får kraftigt ökade kostnader för inhyrning av personal. Genom Konsultförmedling kan vi fortsätta erbjuda privata vårdgivare vårdpersonal och våra konsulter fortsatt möjlighet till uppdrag.

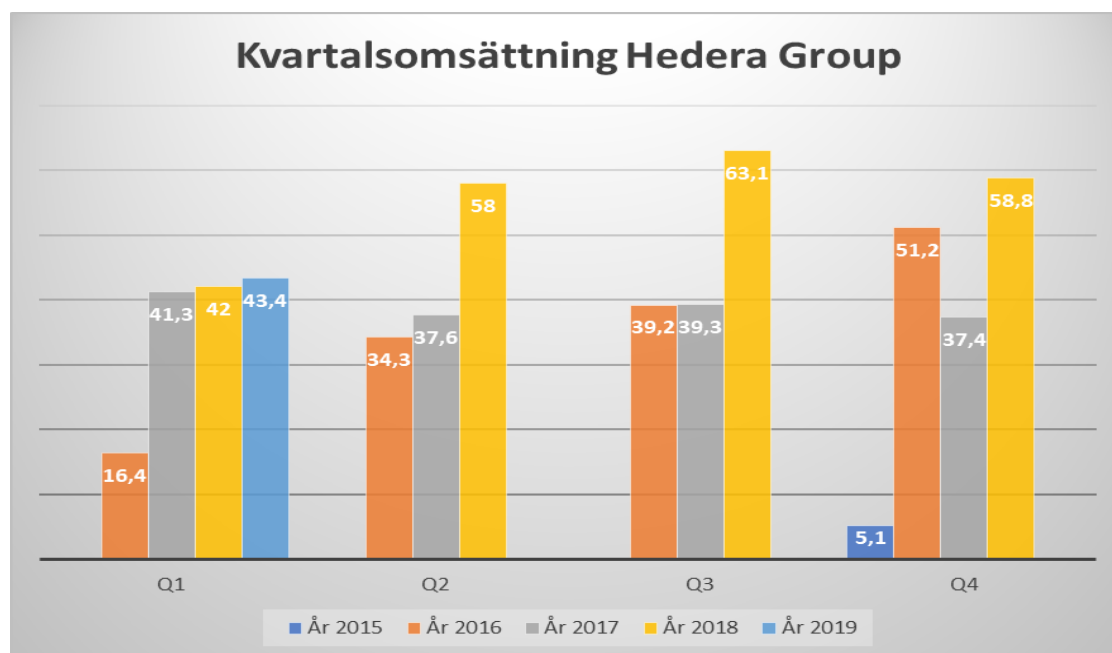
Vi har haft ett första kvartal som har varit annorlunda än tidigare. Konkurrensen har hårdnat ännu mer och beteendet hos både SKL och privata kunder är mer avvaktande. Innebär bemanning med kortare framförhållning men det har vi god beredskap för. Vi känner oss trygga i vårt strategival mot mer nischad bemanning och framförallt så är det underliggande behovet av personal större än någonsin. Vi är inställda på hårt arbete och genom ett proaktivt förhållningssätt tänker vi nyttja förändringen i branschen till att ta marknadsandelar. Det underliggande behovet av vårdpersonal är väldigt stort.

För ytterligare frågor, kontakta:

Maria Nordin, VD, 0730-415820 eller mail: [maria.nordin@hederagroup.se](mailto:maria.nordin@hederagroup.se)

Bertil Haglund, ordförande, 0707-222644 eller mail: [bertil.haglund@hederagroup.se](mailto:bertil.haglund@hederagroup.se).

Bolagets aktie, med kortnamn HEGR, är föremål för handel på Nasdaq First North Stockholm. Aqurat Fondkommission AB är Bolagets Certified Adviser. Kontaktuppgifter till Aqurat är [info@aqurat.se](mailto:info@aqurat.se) eller 08-684 05 800.



## Hedera Group AB (publ)

Hedera Group AB (publ) erbjuder bemanning och rekrytering inom nischade yrkeskategorier. Genom dotterbolagen Läkarresurs, Svensk Läkartjänst, Pridoc Bemanning, Hedera Helse, Hedera Medical, Hedera Socionom, Hedera Ekonomi och AddUs Care erbjuds vårdbemanning av läkare och sjuksköterskor i hela Sverige. Hedera Socionom samt Hedera Ekonomi som erbjuder redovisnings- och ekonomitjänster till mindre och medelstora företag är under uppstart. Hedera Group är listad på Nasdaq First North och för ytterligare information besök hemsidan

[www.hederagroup.se](http://www.hederagroup.se)

## Affärsidé

Hedera Group skall erbjuda bemanning, kompetensförsörjning och rekrytering inom nischade områden.

## Vision och strategi

Visionen är att vara den ledande aktören inom personalförsörjning inom vården. Expansionen skall ske genom förvärv och organisk tillväxt.

## Strategi

Hedera Group skall växa organiskt med minst 20 % per år och aktivt söka nya förvärv som kompletterar befintlig organisation. Förvärven skall i första hand inriktas på bolag inom rekrytering och bemanning inom vård.

## Finansiella mål

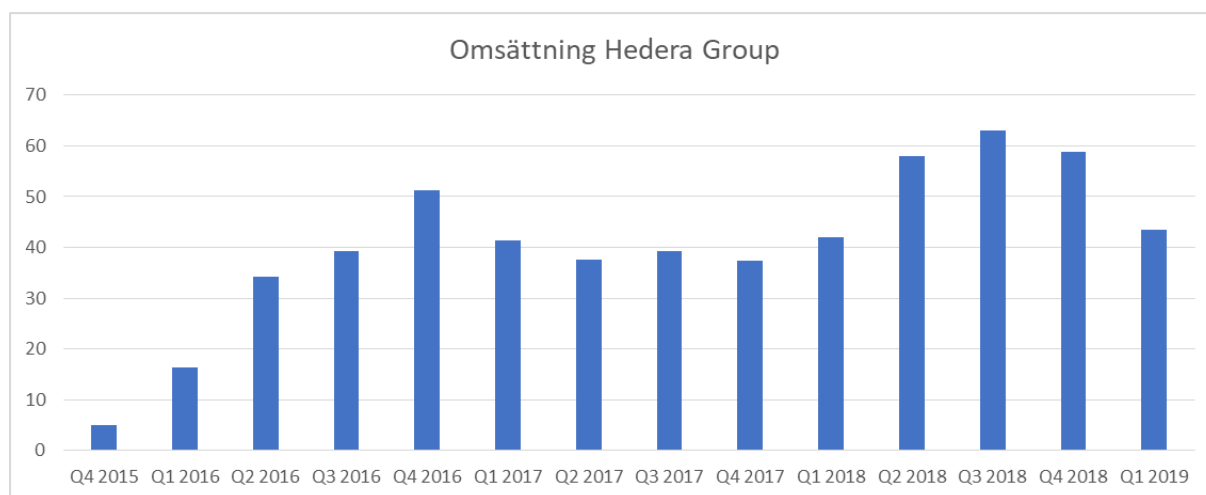
Rörelsemarginalen skall uppgå till 8 % med en tillväxt på 20 % årligen genom organisk tillväxt kombinerat med förvärv. Ambitionen är att genomföra en aktieutdelning på 50 % av resultatet efter skatt.

## Första kvartalet

### Omsättning och resultat

Omsättningen uppgick under första kvartalet till 43,4 MSEK (42,0 MSEK) vilket är en ökning med 3,3% från föregående år. Resultatet för första kvartalet uppgick till -0,6 MSEK (0,3 MSEK).

För perioden januari – mars uppgår resultatet per aktie före utspädning till SEK -0,10 (SEK 0,06).



## Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar under första kvartalet uppgick till 0,2 MSEK och är hänförlig till uppstart av det nya affärsområdet Konsultförmedling.

## Likviditet

Första kvartalets kassaflöde uppgick till 1,8 MSEK och vid periodens utgång uppgick likvida medel till 2,0 MSEK. Kassaflödet från löpande verksamhet under perioden har uppgått till – 1,0 MSEK. Koncernen har utnyttjat 14,5 MSEK av checkkrediten på 20,0 MSEK. Koncernen har under första kvartalet genomfört mer aktiv cash management än tidigare. Bedömningen är att verksamheten som den är planerad kommer kunna finansieras med de medel som rörelsen genererar.

### **Moderbolagets verksamhet**

Kostnaderna i moderbolaget avser kostnader för notering och management. Uppstarten av affärsområdet Hedera Group Konsultförmedling ligger i moderbolaget.

### **Aktien**

Hedera Groups aktie (HEGR) är noterad på Nasdaq First North från den 15 januari 2016. Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2019 till 9 304 778 kronor fördelade på 5 815 474 aktier till kvotvärde 1,60 kr. Kursen per den 31 mars 2019 var SEK 11,10.

### **Aktiekapitalet**

Det egna kapitalet i moderbolaget uppgick per den 31 mars 2019 till 48,6 MSEK varav aktiekapitalet utgör 9,3 MSEK.

### **Teckningsoptioner**

Hedera Group har, via sitt dotterbolag Läkarresurs FA Rekryt, AB 150 000 utestående teckningsoptioner som berättigar till teckning av en aktie per teckningsoption för 20 kronor under perioden 1 juni 2019 till 31 december 2019. Av dessa har 107 000 optioner tecknats av personalen på marknadsmässiga villkor och 43 000 teckningsoptioner kvarstår.

I samband med den senaste emissionen emitterades 1 091 177 teckningsoptioner med teckningskurs 16 kronor under perioden 1 maj till 31 maj 2019.

## VD-kommentar

Konkurrensen är hård inom både läkarbemanning och sjuksköterskebemanning med stort marginaltryck. Vi har en situation där det underliggande behovet av vårdpersonal är väldigt stort. Samtidigt har SKL aviserat nollvision och ett mindre beroende av bemanningsföretag och det visar sig genom att beställningarna kommer betydligt senare än vad som är brukligt. De privata vårdgivarna har ett avvaktande köpbeteende på grund av den moms som infördes den 1 juli 2019. När beställningarna från de privata vårdgivarna minskar så ändrar allt fler bemanningsföretag inriktning mot bemanningen till kommun och landsting. Redan under 2018 visade våra konkurrenter lägre resultat än tidigare. Under samma period både ökade vi vår omsättning och våra marginaler då vi genomförde vårt strategiska val i bemanningen mot mer nischad bemanning inom ramen för vårdbemanning.

Under första kvartalet märker även vi av den hårdnande marknaden. Trots det har stora delar av Hedera Groups verksamheter bibehållit sin omsättning med höjda marginaler jämfört med föregående år. Det är glädjande och har skett via aktivt och medvetet säljarbete kombinerat med det strategival vi gjort.

Bokningsläget ser i stort positivt ut och vi har en ökande bokningstakt. Det gör oss trygga i vårt strategival men ställer fortsatt stora krav på högt säljfokus.

De förvärv som Hedera Group gjorde under 2018 har i stort varit lyckosamma.

Under 2018 förvärvades Ambio Helse AB, namnändrat till Hedera Helse AB, Medical Baehrendtz & Haeger AB, namnändrat till Hedera Medical AB, samt Addus Care AB.

Hedera Helse AB har efter förvärvet haft en negativ resultatutveckling. Både vd och affärsområdeschef som drev bolaget vid förvärvet har slutat och ersättare har ännu inte lyckats vända verksamheten. Vid årsskiftet upphörde ramavtalet för läkarbemanning av jourcentraler inom Närhälsan i VGR som utgjorde en stor kund. Resultatet för Hedera Helse AB för första kvartalet är en förlust på 0,9 MSEK.

Moms infördes 1 juli 2019 på uthyrningstjänster inom vård vilket innebär att vårdgivarna får ökade kostnader. Privata vårdgivare har inte rätt att lyfta ingående moms och från den 1 juli 2019 kommer inköp av bemanningstjänster ge en 25% högre kostnad.

Under första kvartalet lanserade vi ett nytt affärsområde - Hedera Group Konsultförmedling och har tecknat avtal med flera stora privata vårdgivare. Därigenom kan vi fortsätta erbjuda privata vårdgivare personal och våra konsulter fortsatt möjlighet till uppdrag. Innebär att vi lägger vårt fokus på rekrytering och matchning av personal och förmedlar dem till vårdgivarna. Detta är vårt bidrag för att få en fungerande vård.

För att effektivisera koncernen har vi under första kvartalet fusionerat Svensk Läkartjänst LILAB, Allvård Semaforen AB och Pridoc Bemanning AB. Det kommer innebära lägre administrativa kostnader och enklare processer. Kostnaden för fusionen är 0,2 MSEK.

Inom Hedera arbetar vi kontinuerligt med att på bästa sätt nyttja våra kompetenser för att få en så säljorienterad organisation som möjligt. Vi tror att marknaden under året kommer att fortsätta vara kraftigt konkurrensutsatt och att framgång genomförs med ett så starkt säljfokus som möjligt. Därför sker integrationen av verksamheterna och affärssystem i en lägre takt än planerat. Inom Hedera har vi en decentraliserad organisation och i ett läge med stark konkurrens gäller det att vara så flexibel som möjligt och nyttja de möjligheter som marknaden ger på bästa sätt.

Under kvartalet har Addus Care AB blivit godkänd som vårdgivare och startar helhetsbemanning inom Elevhälsa.

Stockholmskontoret har flyttat från Torsgatan 7C till Holländargatan 27 i ett led att få lokaler som är bättre anpassade för våra behov.

Ramavtal tecknade under första kvartalet är sjuksköterskebemanning Karolinska Universitetssjukhuset, Region Uppsala, kommunerna; Nyköping, Åmål, Bengtsfors, Dals Ed, Färgelanda, Melleruds och Laholms.

Inom läkarbemannning har vi tecknat ramavtal med Mölndals kommun avseende skolläkare och Region Uppsala.

Vi har haft ett första kvartal som har varit annorlunda än tidigare. Konkurrensen har hårdnat ännu mer och beteendet hos både SKL och privata kunder är mer avvaktande. Innebär bemanning med kortare framförhållning men det har vi god beredskap för. Vi känner oss trygga i vårt strategival mot mer nischad bemanning och framförallt så är det underliggande behovet av personal större än någonsin. Vi är inställda på hårt arbete och genom ett proaktivt förhållningssätt tänker vi nyttja förändringen i branschen till att ta marknadsandelar.

Maria Nordin, VD



## **Affärsläge och innehav**

### **Svensk Läkartjänst Lil AB och All Vård Semaforen AB**

Lilab bemannar läkare inom Barn, Anestesi, Kardiologi samt Allmänspecialister. Under första kvartalet genomfördes en fusion mellan Svensk Läkartjänst Lil AB (Lilab), All Vård Semaforen AB samt Pridoc Bemanning AB. Det är färre bemanningspersonal nu än tidigare vilket har gett en lägre omsättning. Samtidigt lyckas Lilab bra i sin omställning till bemanning med högre marginal.

### **Pridoc Bemanning**

Pridoc har under året ställt om strategi och bemannar numera läkare inom Psykiatri, BUP och Ögon. Innebär högre marginaler än tidigare och Pridoc lyfter sitt resultat.

### **Läkarresurs**

Enligt kompetensindelningen bemannar Läkarresurs läkare inom Internmedicin och Allmänspecialister. Flera stora kundavtal har blivit avslutade och Läkarresurs har framgångsrikt lyckats ersätta dem med nya kundavtal och hålla omsättningen. Marginalerna har ökat med 25% jämfört med föregående år.

### **Hedera Medical**

Bemanning av gynekologer till slutenvården med långa avtal. De ursprungliga grundarna till bolaget trappade av sin tjänst under 2018 och slutade vid årsskiftet. Övergången har varit lyckosam och både omsättning och resultat första kvartalet är över förväntan.

### **Hedera Helse**

Hedera Helse bemannar läkare och sjuksköterskor till företagshälsovård, primärvård och kommuner. I samband med årsskiftet avslutades flera avtal inom primärvård vilket innebär att Hedera Helse styr mer mot företagshälsovård och bemanning av sjuksköterskor. Grundarna har slutat och det har tagit tid för nytt management att både ersätta grundarna och bygga upp nya affärer. Hedera Helse har många ramavtal och nya VD har stor kompetens och erfarenhet av branschen så förhoppningen är god att verksamheten byggs upp igen.

### **AddUs Care**

Bemannar sjuksköterskor till primärvård, kommun och sjukhus. Erbjuder Elevhälsa till skolor och har nu blivit vårdgivare vilket möjliggör helhetsbemanning. Har ställt om sin kundbas från större andel privata kunder till en mer balanserad fördelning. Detta för att minska beroendet vid införandet av moms på bemanningstjänster den 1 juli 2019.

### **Hedera Ekonomi**

Ekonomibyrå som erbjuder koncernens uthyrda konsulter hjälp med administrativa tjänster. Det finns ett stort behov av att få hjälp med uppstart av bolag, bokföring, löner, fakturering, årsredovisningar, deklarerationer och rådgivning. Det innebär att Hedera tillför mervärde till sina konsulter och Hedera Ekonomi vänder sig även till kunder utanför vården. Uppbyggnaden tar tid men väntas nå breakeven under 2019.

### **Socionomuthyrning**

Efterfrågan av socionomer är minskande och Hedera levererar socionomer vid förfrågan men arbetar inte proaktivt.

### **Moderbolaget Hedera Group AB**

I moderbolaget ligger overhead för personal såsom vd, vice vd, CFO, ekonomipersonal och upphandling, GDPR och ISO.

### **Närstående transaktioner**

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i affärstransaktion med Bolaget, som är eller har varit av onormal till sin karaktär. Huvudägaren har lämnat förvärvslån på 13 MSEK med en ränta på 4,25%. Räntan faktureras månadsvis och 8 MSEK av krediten skall amorteras efter bankkrediten.

### **Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer för koncernen**

Hedera Group arbetar med att förbättra riskhantering på både kort och lång sikt. Riskhanteringen omfattar både omhändertagande av kända och redan identifierade risker, samt eventuellt nya eller ökande risker som dyker upp inom verksamheten.

De övergripande risker som hanteras och systematiseras omfattar bland annat följande kategorier:

- Makroekonomiska risker såsom bransch, konjunktur, sysselsättning och tillväxt.
- Skatterisker som bolaget kan påverkas av.
- Konkurrenter i branschen.
- Organisatoriska risker.
- Legala och politiska risker.
- Kollektivavtal vid förändrade villkor och regler.
- Upphandlingar analyseras både vid positiva och negativa beslut.
- Förvärv eftersom en del av bolagets strategi är att förvärva bolag.

### **Moms**

Den 1 juli 2019 kommer moms att debiteras på personaluthyrning av vårdpersonal. I nuläget har inte privata vårdgivare avdragsrätt för moms. Om avdragsrätten för privata vårdgivare inte kommer att ändras kommer vår leverans till privata aktörer att påverkas negativt. Större delen av Hedera Groups omsättning kommer från leverans till offentliga och kommunala kunder där avdragsrätten för moms är större. De nya momsreglerna innebär en förändring av förutsättningar vilket kan göra att marknaden förändras.

Bemanningsbranschen är en del av arbetsmarknaden och påverkas av beslut och åtgärder från olika aktörer, såsom politiker, fackförbund, myndigheter och organisationer.

Det finns många konkurrenter som aktivt deltar i upphandlingar och söker vårdpersonal för att utföra uppdrag. Denna konkurrens mellan olika aktörer som grundas på upphandlingar kan skapa en prispress för inhyrd vårdpersonal.

Hedera Group är också inne i en fas där man bygger upp en ny organisation vilket ställer stora krav på styrelse och ledning. Det kan finnas risk för att man inte hittar rätt kompetens.

Avslutningsvis den politiska risken där det finns risk för att inhyrning av läkare till Landstingen begränsas. Förutom dessa beskrivna risker kan det finnas andra risker som kan påverka Hedera Group.

### **Tvister**

Det förekommer inga tvister eller rättsliga förfaranden.

### **Rapporttillfälle**

Hedera Group avger rapporter avseende ekonomisk information vid följande tidpunkt:

|                  |   |
|------------------|---|
| 7 maj 2019       | Årsstämma   |
| 27 augusti 2019  | Rapport andra kvartalet och halvårsrapport 2019     |
| 6 november 2019  | Rapport tredje kvartalet                            |
| 21 februari 2020 | Rapport fjärde kvartalet och Bokslutskommuniké 2019 |



Stockholm den 7 maj 2019

Hedera Group AB (publ) – Holländargatan 27, SE 113 59 Stockholm - [www.hederagroup.se](http://www.hederagroup.se)

---

### **Revisorernas granskningsrapport**

Rapporten för första kvartalet 2019 har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att bokslutskommunikén ger en rättvisande bild över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Bertil Haglund  
*Styrelseordförande*

Peter Näslund  
*Styrelseledamot*

Örjan Berglund  
*Styrelseledamot*

Maria Nordin  
*VD*

*Denna information är sådan information som Hedera Group är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 7 maj 2019 kl. 08.30 CET.*

**KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER**

| <b>KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR</b>      | <b>januari -- mars</b> |             | <b>januari -- december</b> |
|--|------------------------|-------------|----------------------------|
| <b>I SAMMANDRAG, MSEK</b>                | <b>2019</b>            | <b>2018</b> | <b>2018</b>                |
| Nettoomsättning                          | 43,4                   | 42,0        | 221,7                      |
| Övriga rörelseintäkter                   | 0,0                    | 0,0         | 0,8                        |
| <b>Rörelseintäkter</b>                   | <b>43,4</b>            | <b>42,0</b> | <b>222,5</b>               |
| Inköpta tjänster                         | -26,7                  | -33,4       | -148,9                     |
| Övriga externa kostnader                 | -2,3                   | -1,4        | -8,4                       |
| Personalkostnader                        | -14,6                  | -6,6        | -55,7                      |
| Avskrivningar                            | 0,0                    | 0,0         | -0,1                       |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>-0,2</b>            | <b>0,6</b>  | <b>9,4</b>                 |
| Finansiella intäkter                     | 0,0                    | 0,0         | 0,1                        |
| Finansiella kostnader                    | -0,4                   | -0,2        | -1,4                       |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>-0,6</b>            | <b>0,4</b>  | <b>8,1</b>                 |
| Skatt                                    | 0,0                    | -0,1        | -2,2                       |
| <b>Periodens resultat</b>                | <b>-0,6</b>            | <b>0,3</b>  | <b>5,9</b>                 |
| Periodens resultat hänförligt till:      |                        |             |                            |
| Moderbolagets aktieägare                 | -0,6                   | 0,3         | 5,9                        |
| <b>Periodens resultat</b>                | <b>-0,6</b>            | <b>0,3</b>  | <b>5,9</b>                 |

| <b>ANTAL AKTIER OCH AKTIEMÅTT</b>                         | <b>januari -- mars</b> |             | <b>januari -- december</b> |
|---|------------------------|-------------|----------------------------|
|   | <b>2019</b>            | <b>2018</b> | <b>2018</b>                |
| Totalt antal utestående aktier före utspädning            | 5 815 474              | 3 790 885   | 5 815 474                  |
| Optioner  | 1 198 177              | 32 000      | 1 198 177                  |
| Totalt antal aktier efter utspädning                      | 7 013 651              | 3 822 885   | 7 013 651                  |
| Resultat per aktie före utspädning, kronor <sup>1)</sup>  | -0,10                  | 0,07        | 1,02                       |
| Resultat per aktie efter utspädning, kronor <sup>1)</sup> | -0,09                  | 0,07        | 0,84                       |

1) Hänförligt till moderföretagets aktieägare.

| <b>KONCERNENS RAPPORT ÖVER</b>                | <b>januari -- mars</b> |             | <b>januari -- december</b> |
|---|------------------------|-------------|----------------------------|
| <b>TOTALRESULTAT, MSEK</b>                    | <b>2019</b>            | <b>2018</b> | <b>2018</b>                |
| <b>Periodens resultat</b>                     | <b>-0,6</b>            | <b>0,3</b>  | <b>5,9</b>                 |
| <b>Övrigt totalresultat netto efter skatt</b> | <b>0,0</b>             | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>                 |
| <b>Periodens totalresultat</b>                | <b>-0,6</b>            | <b>0,3</b>  | <b>5,9</b>                 |
| Periodens totalresultat hänförligt till:      |                        |             |                            |
| Moderbolagets aktieägare                      | -0,6                   | 0,3         | 5,9                        |
| <b>Periodens totalresultat</b>                | <b>-0,6</b>            | <b>0,3</b>  | <b>5,9</b>                 |

| KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG            | 31 mars      | 31 mars     | 31 december  |
|--|--------------|-------------|--------------|
| MSEK   | 2019         | 2018        | 2018         |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                  |              |             |              |
| Immateriella anläggningstillgångar                 | 65,0         | 52,5        | 65,0         |
| Materiella anläggningstillgångar                   | 0,2          | 0,0         | 0,1          |
| Finansiella anläggningstillgångar                  | 0,1          | 0,1         | 0,1          |
| Omsättningstillgångar exklusive likvida medel      | 33,4         | 31,8        | 35,9         |
| Likvida medel                                      | 2,0          | 0,5         | 0,7          |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                            | <b>100,7</b> | <b>84,9</b> | <b>101,8</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                    |              |             |              |
| <b>Eget kapital</b>                                | <b>37,3</b>  | <b>6,8</b>  | <b>37,9</b>  |
| Inbetalt ej registrerat eget kapital               | 0,0          | 22,3        | 0,0          |
| Uppskjutna skatteskulder                           | 1,1          | 0,7         | 1,1          |
| Långfristiga skulder till huvudägare, räntebärande | 13,0         | 8,0         | 13,0         |
| Långfristiga skulder, räntebärande                 | 6,3          | 8,0         | 7,5          |
| Långfristiga skulder, icke räntebärande            | 3,0          | 0,0         | 3,0          |
| Kortfristiga skulder, räntebärande                 | 20,9         | 15,5        | 16,9         |
| Kortfristiga skulder, icke räntebärande            | 19,1         | 23,6        | 22,4         |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              | <b>100,7</b> | <b>84,9</b> | <b>101,8</b> |

| KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG | januari -- mars |            | januari -- december |
|--|-----------------|------------|---------------------|
| MSEK   | 2019            | 2018       | 2018                |
| Eget kapital vid periodens ingång                  | 37,9            | 7,1        | 7,1                 |
| Nyemission   | 0,0             | 0,0        | 24,9                |
| Periodens totalresultat                            | -0,6            | 0,3        | 5,9                 |
| <b>EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG</b>           | <b>37,3</b>     | <b>6,8</b> | <b>37,9</b>         |

| KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG, MSEK                            | januari -- mars |              | januari -- december |
|--|-----------------|--------------|---------------------|
|  | 2019            | 2018         | 2018                |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | -0,6            | 0,9          | 6,8                 |
| Förändringar i rörelsekapital  | -0,4            | -4,4         | -6,5                |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                            | <b>-1,0</b>     | <b>-3,5</b>  | <b>0,3</b>          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                            | <b>-0,1</b>     | <b>-29,6</b> | <b>-42,6</b>        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                           | <b>2,9</b>      | <b>33,4</b>  | <b>42,8</b>         |
| <b>Förändring av kassa och bank</b>  | <b>1,8</b>      | <b>0,3</b>   | <b>0,5</b>          |
| <b>Avstämning av förändring i kassa och bank</b>                           |                 |              |                     |
| Ingående balans kassa och bank   | 0,2             | 0,2          | 0,2                 |
| Utgående balans kassa och bank   | 2,0             | 0,5          | 0,7                 |
| <b>Förändring av kassa och bank</b>  | <b>1,8</b>      | <b>0,3</b>   | <b>0,5</b>          |
| <b>Avstämning av kassaflödet från finansieringsverksamheten</b>            |                 |              |                     |
| Ingående balans räntebärande skulder                                       | 37,4            | 19,9         | 19,9                |
| Upptagande av lån  | 0,0             | 11,5         | 20,1                |
| Amortering   | -0,9            | -3,5         | -9,1                |
| Förändring av utnyttjande av checkkredit                                   | 3,8             | 3,6          | 6,5                 |
| <b>Utgående balans räntebärande skulder</b>                                | <b>40,3</b>     | <b>31,5</b>  | <b>37,4</b>         |

**MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER**

| <b>MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I</b>   | <b>januari -- mars</b> |             | <b>januari -- december</b> |
|--|------------------------|-------------|----------------------------|
| <b>SAMMANDRAG, MSEK</b>                  | <b>2019</b>            | <b>2018</b> | <b>2018</b>                |
| Nettoomsättning                          | 0,0                    | 0,0         | 0,3                        |
| Externa kostnader                        | -1,1                   | -0,3        | -2,6                       |
| Personalkostnader                        | -1,3                   | -0,3        | -2,7                       |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>-2,4</b>            | <b>-0,6</b> | <b>-5,0</b>                |
| Resultat från koncernföretag             | 0,0                    | 0,0         | 0,0                        |
| Räntekostnader                           | -0,2                   | -0,1        | -1,1                       |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>-2,6</b>            | <b>-0,7</b> | <b>-6,1</b>                |
| Bokslutsdispositioner                    | 0,0                    | 0,0         | 3,3                        |
| Skatt                                    | 0,0                    | 0,0         | 0,0                        |
| <b>Periodens resultat</b>                | <b>-2,6</b>            | <b>-0,7</b> | <b>-2,8</b>                |

| <b>MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER</b>               | <b>januari -- mars</b> |             | <b>januari -- december</b> |
|---|------------------------|-------------|----------------------------|
| <b>TOTALRESULTAT, MSEK</b>                      | <b>2019</b>            | <b>2018</b> | <b>2018</b>                |
| <b>Periodens resultat</b>                       | <b>-2,6</b>            | <b>-0,7</b> | <b>-2,8</b>                |
| <b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b> |                        |             |                            |
| Moderbolagets aktieägare                        | -2,6                   | -0,7        | -2,8                       |
| <b>Periodens totalresultat</b>                  | <b>-2,6</b>            | <b>-0,7</b> | <b>-2,8</b>                |

| <b>MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG</b> | <b>31 mars</b> | <b>31 mars</b> | <b>31 december</b> |
|---|----------------|----------------|--------------------|
| <b>MSEK</b>                                     | <b>2019</b>    | <b>2018</b>    | <b>2018</b>        |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                               |                |                |                    |
| Materiella anläggningstillgångar                | 0,1            | 0,0            |                    |
| Finansiella anläggningstillgångar               | 94,2           | 81,2           | 94,2               |
| Omsättningstillgångar exklusive kassa och bank  | 0,7            | 0,3            | 0,6                |
| Likvida medel                                   | 1,5            | 0,3            | 0,2                |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                         | <b>96,5</b>    | <b>81,8</b>    | <b>95,0</b>        |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                 |                |                |                    |
| Eget kapital                                    | 48,6           | 27,9           | 51,3               |
| Inbetalt ej registrerat eget kapital            | 0,0            | 22,3           | 0,0                |
| Långfristiga skulder, räntebärande              | 19,3           | 19,8           | 20,5               |
| Långfristiga skulder, icke räntebärande         | 3,0            | 0,0            | 3,0                |
| Kortfristiga skulder, räntebärande              | 24,5           | 4,0            | 18,9               |
| Kortfristiga skulder, icke räntebärande         | 1,1            | 7,8            | 1,3                |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>           | <b>96,5</b>    | <b>81,8</b>    | <b>95,0</b>        |

## NOTER

### NOT 1, REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering, Årsredovisningslagen samt RFR1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen och RFR2 Redovisning för juridiska personer.

Nya eller ändrade IFRS eller tolkningar 2019 har inte haft någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna.

Koncernen och moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i årsredovisningen för 2018, med undantag beskrivna nedan.

IFRS 16 gällande från 1 januari 2019. Den nya leasingstandardens innebär att en nyttjanderätt och en leasingskuld kommer att redovisas. Enligt den nya standarden ska de flesta leasade tillgångar redovisas i balansräkningen och leasetagare ska dela upp kostnaden i räntebetalningar samt avskrivningar på tillgången. Förändringen påvisar inte någon väsentlig påverkan på balansomslutning, resultat och nyckeltal. Koncernen tillämpar IFRS 16 Leasing från och med den 1 januari 2019 och tillämpar inte standarden retroaktivt.

### NOT 2, SEGMENT

Styrelsens bedömning är att det i Hedera Group endast finns ett segment. Denna bedömning baseras på den rapportering koncernledningen inhämtar för att följa och analysera verksamheten, samt den information som inhämtas för att fatta strategiska beslut.

Specifikation av intäkterna lämnas inte då alla intäkter kommer från samma marknadssegment, uthyrning av personal inom sjukvården och geografiskt område, Sverige.

### NOT 3, AKTIENS UTVECKLING

Hedera aktie har handlats på NGM Nordic MTF sedan 2013. Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2019 till 9 304 758 kronor fördelade på 5 815 474 aktier till kvotvärde 1,60 kr. Varje aktie äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga begränsningar finns i bolagsordningen gällande aktiernas överlåtbarhet. Det finns inte heller några avtal mellan aktieägarna som begränsar aktiernas överlåtbarhet. Bolagets aktie har handlats på Nasdaq First North sedan den 15 januari 2016. Bolagets aktie har kortnamnet HEGR med ISIN-kod SE0007815113. För att skapa förutsättningar för god likviditet i aktien har Hedera tecknat avtal med Erik Penser Bank om likviditetsgaranti. Avtalet innebär bland annat att Erik Penser Bank ska verka för att skillnaden mellan köp- och säljkurs i Hedera aktie håller sig inom ett visst intervall och till en avtalad volym.

### NOT 4, KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Vissa finansiella instrument redovisas potentiellt till verkligt värde i balansräkningen, detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Upplupet anskaffningsvärde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Koncernens finansiella instrument ingår alla i nivå 3 utom de kortfristiga placeringarna som ingår i nivå 1.

Långfristiga skulder värderas till nominellt värde då räntorna är rörliga och beräknas motsvara aktuellt upplupet värde.

### Klassificering av finansiella instrument koncernen - per värderingskategori

| 2019-03-31  | Derivat-<br>instrument | Låne- och<br>fordringar | Övr finansiella<br>skulder | Summa redo-<br>visat värde | Verkligt värde |
|---|------------------------|-------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------|
| <b>Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde</b> |                        |                         |                            |                            |                |
| Kundfordringar  | -                      | 18,6                    | -                          | 18,6                       | 18,6           |
| Kortfristiga placeringar                                      | -                      | 0,4                     | -                          | 0,4                        | 0,4            |
| Likvida medel   | -                      | 2,0                     | -                          | 2,0                        | 2,0            |
| <b>Summa</b>  | -                      | <b>21,0</b>             | -                          | <b>21,0</b>                | <b>21,0</b>    |
| <b>Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde</b>    |                        |                         |                            |                            |                |
| Långfristig skulder till kreditinstitut                       | -                      | -                       | 6,3                        | 6,3                        | 6,3            |
| Skulder till koncernföretag                                   | -                      | -                       | 13,0                       | 13,0                       | 13,0           |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut                      | -                      | -                       | 20,9                       | 20,9                       | 20,9           |
| Leverantörsskulder  | -                      | -                       | 7,3                        | 7,3                        | 7,3            |
| <b>Summa</b>  | -                      | -                       | <b>47,5</b>                | <b>47,5</b>                | <b>47,5</b>    |

## NOT 5, FÖRVÄRV UNDER 2018

I februari 2018 förvärvades Ambio Helse AB och Medical Baehrendtz & Haeger AB och i april Addus Care AB till 100%, förvärven är en del av strategin att växa inom området uthyrning av läkartjänster och få en täckning över hela landet.

Förvärven gjordes genom kontanta betalningar om 38,2 MSEK och beräknade tilläggsköpeskilling om 3,2 MSEK som gav en goodwill om 42,4 MSEK. Goodwill avser främst potential i marknadsposition och lönsamhet i rörelsen. Finansiering skedde genom nyemission och banklån. Konsolidering har skett enligt full goodwillmetod.

Nedan redovisas erlagd köpeskilling samt förvärvade identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten.

|   | Ambio<br>Helse AB | Medical<br>B & H AB | AddUs<br>Care AB | Summa       |
|---|-------------------|---------------------|------------------|-------------|
| <b>Betald ersättning</b>                                      |                   |                     |                  |             |
| Köpeskilling kontant  | 6,8               | 23,9                | 7,5              | 38,2        |
| Emitterade aktier   | 0,0               | 0,0                 | 2,5              | 2,5         |
| Beräknad tilläggsköpeskilling                                 | 0,2               | 0,0                 | 3,0              | 3,2         |
| Förvärvsvärde vid 100%  | 7,0               | 23,9                | 13,0             | 43,9        |
| Verkligt värde av förvärvade nettotillgångar                  | 0,3               | 1,0                 | 0,2              | 1,5         |
| <b>Goodwill</b>   | <b>6,7</b>        | <b>22,9</b>         | <b>12,8</b>      | <b>42,4</b> |
| <b>Verkligt värde av förvärvade tillgångar och skulder: *</b> |                   |                     |                  |             |
| Materiella anläggningstillgångar                              | 0,0               | 0,0                 | 0,1              | 0,1         |
| Omsättningstillgångar exklusive likvida medel                 | 4,1               | 2,5                 | 4,2              | 10,8        |
| Likvida medel   | 0,3               | 1,1                 | 0,0              | 1,4         |
| Summa skulder   | -4,1              | -2,6                | -4,1             | -10,8       |
| <b>Verkligt värde förvärvade nettotillgångar</b>              | <b>0,3</b>        | <b>1,0</b>          | <b>0,2</b>       | <b>1,5</b>  |
| Överförd ersättning   | 6,8               | 23,9                | 7,5              | 38,2        |
| Ej likvidreglerad ersättning                                  | 0,2               |                     | 3,0              |             |
| Avgår likvida medel vid förvärv                               | -0,3              | -1,1                | 0,0              | -1,4        |
| Totalt kassaflöde hänförligt till förvärv av dotterbolag      | 6,5               | 22,8                | 7,5              | 36,8        |

\* Övertagna värden motsvarar verkliga värden

## NOT 6, FÖRÄNDRING AV AKTIEKAPITAL OCH ANTAL AKTIER

| Tidpunkt   | Transaktion                 | Ökning av<br>antalet<br>aktier | Totalt antal<br>aktier | Ökning av<br>aktie-<br>kapitalet, kr | Totalt<br>aktiekapital,<br>kr | Kvotvärde, kr |
|------------|-----------------------------|--------------------------------|------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|---------------|
| 2010       | Bolaget bildas              | 100 000                        | 100 000                | 100 000                              | 100 000                       | 1,00          |
| 2012       | Nyemission                  | 4 785                          | 104 785                | 4 785                                | 104 785                       | 1,00          |
| 2013       | Apportemission              | 943 065                        | 1 047 850              | 943 065                              | 1 047 850                     | 1,00          |
| 2013       | Nyemission                  | 430 000                        | 1 477 850              | 430 000                              | 1 477 850                     | 1,00          |
| 2014-01-07 | Nyemission                  | 591 138                        | 2 068 988              | 591 138                              | 2 068 988                     | 1,00          |
| 2015-01-27 | Nyemission                  | 3 996 427                      | 6 065 415              | 3 996 440                            | 6 065 428                     | 1,00          |
| 2015-11-19 | Nedsättning av aktiekapital | 0                              | 6 065 415              | -5 094 960                           | 970 468                       | 0,16          |
| 2015-11-19 | Apportemission              | 31 843 434                     | 37 908 849             | 5 094 960                            | 6 065 428                     | 0,16          |
| 2015-11-19 | Sammanläggning 10:1         | 0                              | 3 790 885              | 0                                    | 6 065 428                     | 1,60          |
| 2018-04-09 | Nyemission                  | 555 555                        | 4 346 440              | 888 890                              | 6 954 318                     | 1,60          |
| 2018-05-24 | Nyemission                  | 1 263 628                      | 5 610 068              | 2 021 809                            | 8 976 127                     | 1,60          |
| 2018-06-11 | Nyemission                  | 6 993                          | 5 617 061              | 11 189                               | 8 987 316                     | 1,60          |
| 2018-06-13 | Nyemission                  | 198 413                        | 5 815 474              | 317 461                              | 9 304 777                     | 1,60          |



## Adresser

Hedera Group AB (publ)  
Holländargatan 27 – 113 59 STOCKHOLM  
Tel 08-51836110

Läkarresurs FA Rekryt AB  
Box 1322 – 751 43 UPPSALA  
Tel 018-123504

Svensk Läkartjänst Lil AB  
Produktvägen 8 A - 246 43 Löddeköpinge  
Tel 046-70 91 80

Hedera Medical AB  
Götabergsgatan 18 – 411 34 GÖTEBORG  
Tel 031-7111717

Hedera Helse AB  
Holländargatan 27 – 113 59 STOCKHOLM  
Tel 08-51836110

AddUs Care AB  
Götabergsgatan 18 – 411 34 GÖTEBORG  
Tel 031-7111717

Hedera Ekonomi  
Produktvägen 8 A - 246 43 Löddeköpinge  
Tel 046-70 91 80

