

Hedera Group AB (publ)

Kvartalsrapport 1 juli – 30 september 2017

- Nettoomsättningen uppgick under tredje kvartalet till 39,3 MSEK (39,2 MSEK). För perioden jan-september uppgick omsättningen till 118,2 MSEK (89,9 MSEK).
- Resultatet efter skatt för tredje kvartalet uppgick till 0,9 MSEK (1,0 MSEK) och för perioden januari-september uppgick resultatet efter skatt till 2,1 MSEK (1,8 MSEK).
- Rörelseresultatet uppgick under tredje kvartalet till 1,3 MSEK (1,4 MSEK) och för perioden januari-september till 3,3 MSEK (2,6 MSEK).
- Rörelsemarginalen uppgick till 3,3 % (3,5%) för tredje kvartalet.
- Resultatet per aktie uppgår till SEK 0,24 (SEK 0,26) för det tredje kvartalet. För perioden januari-september uppgick resultatet per aktie till SEK 0,55 (SEK 0,47).
- Koncernens likvida medel uppgick vid periodens utgång till 0,2 MSEK. Koncernen har utnyttjat 2,6 MSEK av beviljad checkkredit på 13,0 MSEK.
- Koncernens soliditet uppgår till 15 % och moderbolagets till 51 %.
- Nettoskulden för banklån uppgår till 1,4 gånger årsrörelseresultatet och inklusive huvudägarens lån uppgår nettoskulden till 2,9 gånger årsrörelseresultatet.
- Det ackumulerade resultatet belastas med engångskostnader på 0,4 MSEK.
- Omsättningen på rullande tolv månader uppgår till 169,6 MSEK jämfört med 163,6 förra året. Rörelseresultatet per rullande tolv månader uppgick till 4,7 MSEK mot 0,6 MSEK förra året.

Utdrag ur VD Bertil Haglund kommentar till tredje kvartalet;

Hedera ökar omsättningen markant detta kvartal jämfört med förra kvartalet. Ingången på affärer ökar och bokningsprognosen för resten av året ser mycket bra ut. Samtliga dotterbolag har förbättrat bokningsläget och på rullande tolv månader har omsättningen ökat med 6 MSEK.

För ytterligare frågor, kontakta:

Bertil Haglund, VD, 0707 222 644 eller [mail: bertil.haglund@hederagroup.se](mailto:bertil.haglund@hederagroup.se).

Peter Näslund, ordförande 0704 220 111.

Bolagets Certified Adviser är Mangold Fondkommission AB 08-503 015 50.



Hedera Group AB (publ)

Hedera Group AB (publ) erbjuder bemanning och rekrytering inom nischade yrkeskategorier. Genom dotterbolagen Läkarresurs, Svensk Läkartjänst, All Vård Semaforen och Pridoc erbjuds läkarbemanning till primärvården och slutenvård i hela Sverige.

Visionen är att vara en av de ledande aktörerna inom läkarbemanning. Expansionen skall ske genom förvärv och organisk tillväxt.

Hedera Group är listade på Nasdaq First North och för ytterligare information besök hemsidan www.hederagroup.se

Affärsidé

Hedera Group skall erbjuda bemanning och rekrytering för specialiserade yrkeskategorier.

Vision och strategi

Att vara en av de ledande aktörerna inom specialiserade yrkeskategorier.

Strategi

Hedera Group skall växa organiskt med minst 20 % per år samt aktivt söka nya förvärv för att öka omsättningen. Förvärven skall i första hand inriktas på bolag inom läkarbemanning.

Finansiella mål

Rörelsemarginalen skall uppgå till 8 % med en organisk tillväxt på 20 % årligen kombinerat med förvärv. Ambitionen är att genomföra en aktieutdelning på 50 % av resultatet efter skatt.

Tredje kvartalet

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning under det tredje kvartalet uppgick till 39,3 MSEK. Resultatet för det tredje kvartalet uppgick till 0,9 MSEK. Avskrivning av materiella anläggningstillgångar tredje kvartalet uppgick till 0,0 MSEK. Resultatet per aktie uppgick till SEK 0,24.

Investeringar

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar under tredje kvartalet uppgick till 0,00 MSEK och för hela året till 0,00 MSEK. Koncernen har inte gjort några investeringar i immateriella anläggningstillgångar.

Likviditet

Tredje kvartalets kassaflöde uppgick till 0 MSEK och vid periodens utgång uppgick likvida medel till 0,2 MSEK. Koncernen har utnyttjat 2,6 MSEK av checkkrediten på 13,0 MSEK.

Moderbolagets verksamhet

Kostnaderna i moderbolaget avser kostnader för notering och management.

Aktien

Hedera Groups aktie (HEGR) är noterad på Nasdaq First North från den 15 januari 2016. Aktiekapitalet uppgick vid periodens utgång till SEK 6 065 416 och antalet utestående aktier uppgick till 3 790 885. Kursen per den 29 september 2017 var SEK 14,95.

Aktiekapitalet

Det egna kapitalet i moderbolaget uppgick per den 30 september 2017 till 25,5 MSEK varav aktiekapitalet utgör 6,1 MSEK.

Teckningsoptioner

Hedera Group har, via sitt dotterbolag Läkarresurs FA Rekryt, AB 150 000 utestående teckningsoptioner som berättigar till teckning av en aktie per teckningsoption för 20 kronor under perioden 1 juni 2019 till 31 december 2019. Av dessa har 32 000 optioner tecknats av personalen på marknadsmässiga villkor och 118 000 teckningsoptioner kvarstår.

VD-kommentar

Hedera ökar omsättningen markant detta kvartal jämfört med förra kvartalet. Ingången på affärer ökar och bokningsprognosen för resten av året ser mycket bra ut. Samtliga dotterbolag har förbättrat bokningsläget och på rullande tolv månader har omsättningen ökat med 6 MSEK och resultatet från 0,6 MSEK till 4,7 MSEK.

Marginalerna ligger kvar på samma nivå och nu blir den stora utmaningen att öka volymen och marginalen. Det finns stora förutsättningar för en ökad omsättning de kommande månaderna och även för nästa år.

Detta är också första kvartalet som vi jämför mot samma period föregående år och jag kan konstatera att omsättning och resultat är oförändrat.

Vi hade ett antal förvärv på gång under våren som alla tyvärr rann ut i sanden. Nu har vi återigen under tredje kvartalet fokuserat på förvärv och hoppas kunna finna några intressanta objekt.

Vi har anpassat våra kostnader med ca 0,5 - 1,0 MSEK, vilket borde ge resultateffekt under fjärde kvartalet.

Hela marknaden för bemanning inom vård & omsorg ökade under kvartalet, främst för sjuksköterskor och socionomer. Läkarbemanning har däremot haft en stillastående utveckling under hela 2017.

Den politiska debatten har blommat upp igen och kommer att fortsätta under hösten om att hyrläkare kostar Landstinget stora summor. Tyvärr missar man alldeles för ofta de effektivitetsvinster som uppnås. Jag hoppas att branschorganisationen lyckas få fram sitt budskap om fördelarna med bemanning.

Jag ser med spänd förväntan fram emot fjärde kvartalet och hoppas på högre omsättning och bättre resultat.

Bertil Haglund, VD



Affärsläge och innehav

Svensk Läkartjänst Lil AB och All Vård Semaforen AB

Bolagen utvecklas mycket positivt med högre omsättning än förra året. Bra marginaler och bra bokningsläge gör att utvecklingen framåt ser mycket positiv ut. Omsättning uppgick till 18,6 MSEK mot 15,0 föregående år. Det är en ökning med 24%.

Pridoc Bemanning AB

Omsättningen under tredje kvartalet uppgick till 6,0 MSEK jämfört med 6,4 MSEK föregående år. Jämfört med förra kvartalet är ökningen 10%. Det finns en bra kostnadskontroll och ett bra bokningsläge framöver. Pridoc har fortsatt fokus på ökad omsättning och det viktiga avtalet med Stockholms Landsting.

Läkarresurs FA Rekryt AB

Läkarresurs har haft en lägre omsättning i tredje kvartalet men ett bättre resultat. Omsättningen uppgick till 14,7 MSEK jämfört mot 17,7 MSEK föregående år. Bokningsläget har förbättrats under hela hösten och det ser mycket positivt ut för de kommande månaderna.

Moderbolaget Hedera Group AB

Verksamheten under tredje kvartalet avser till största delen noteringskostnader samt lön till management.

Närstående transaktioner

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i affärstransaktion med Bolaget, som är eller har varit av onormal till sin karaktär. Verkställande direktören har inte erhållit någon lön under andra kvartalet.

Huvudägaren har lämnat ett förvärvslån på 8 MSEK med en ränta på 4,25%. Räntan faktureras månadsvis och krediten skall amorteras efter bankkrediten.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer för koncernen

Hedera Group arbetar med att förbättra riskhantering på både kort och lång sikt. Riskhanteringen omfattar både omhändertagande av kända och redan identifierade risker, samt eventuellt nya eller ökande risker som dyker upp inom verksamheten.

De övergripande risker som hanteras och systematiseras omfattar bland annat följande kategorier:

- Makroekonomiska risker såsom bransch, konjunktur, sysselsättning och tillväxt.
- Skatterisker som bolaget kan påverkas av.
- Konkurrenter i branschen.
- Organisatoriska risker.
- Legala och politiska risker.
- Kollektivavtal vid förändrade villkor och regler.
- Upphandlingar analyseras både vid positiva och negativa beslut.
- Förvärv eftersom en del av bolagets strategi är att förvärva bolag.

Bemanningsbranschen är en del av arbetsmarknaden och påverkas av beslut och åtgärder från olika aktörer, såsom politiker, fackförbund, myndigheter och organisationer. Det finns många konkurrenter som aktivt deltar i upphandlingar och söker läkare för att utföra uppdrag. Denna konkurrens mellan olika aktörer som grundas på upphandlingar kan skapa en prispress för inhyrda läkare.

Hedera Group är också inne i en fas där man skall bygga upp en ny organisation vilket ställer stora krav på styrelse och ledning. Det kan finnas risk för att man inte hittar rätt kompetens.

Avslutningsvis den politiska risken där det finns risk för att begränsa inhyrning av läkare till Landstingen. Förutom dessa beskrivna risker kan det finnas andra risker som kan påverka Hedera Group.

Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 *Delårsrapportering*, Årsredovisningslagen samt RFR1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner*. Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen och RFR2 *Redovisning för juridiska personer*. Fullständiga redovisningsprinciper finns i Årsredovisningen för 2015.

Tvister

Det förekommer inga tvister eller rättsliga förfaranden.

Certified Adviser

Bolagets Certified Adviser är Mangold Fondkommission AB 08-503 015 50.

Rapporttillfällen

Hedera Group avger rapporter avseende ekonomisk information vid följande tidpunkt:

23 februari 2018 Bokslutskommuniké 2017

Stockholm den 7 november 2017

Hedera Group AB (publ)
Lästmakargatan 10, SE 111 44 Stockholm.
Tel 08-522 45 710 Fax 08-522 45 799
www.hederagroup.se

Revisorernas granskningsrapport

Rapporten för tredje kvartalet 2017 har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att bokslutskommunikén ger en rättvisande bild över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Peter Näslund
Styrelseordförande

Örjan Berglund
Styrelseledamot

Bertil Haglund
VD och styrelseledamot

Denna information är sådan information som Hedera Group är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 7 november 2017 kl. 08.30 CET.

KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR	juli -- september		januari -- september		januari -- december
I SAMMANDRAG, MSEK	2017	2016	2017	2016	2016
Nettoomsättning	39,3	39,2	118,2	89,9	141,1
Övriga rörelseintäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Rörelseintäkter	39,3	39,2	118,2	89,9	141,2
Inköpta tjänster	-30,3	-26,1	-87,9	-58,4	-96,4
Övriga externa kostnader	-0,9	-1,1	-3,2	-3,1	-4,3
Personalkostnader	-6,8	-10,6	-23,8	-25,8	-36,1
Rörelseresultat	1,3	1,4	3,3	2,6	4,4
Finansiella intäkter	0,1	0,0	0,2	0,0	0,1
Finansiella kostnader	-0,3	-0,1	-0,8	-0,3	-0,7
Resultat efter finansiella poster	1,1	1,3	2,7	2,3	3,8
Skatt	-0,2	-0,3	-0,6	-0,5	-0,8
Årets resultat	0,9	1,0	2,1	1,8	3,0
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	0,9	1,0	2,1	1,8	3,0
Årets resultat	0,9	1,0	2,1	1,8	3,0

ANTAL AKTIER OCH AKTIEMÅTT	juli -- september		januari -- september		januari -- december
	2017	2016	2017	2016	2016
Totalt antal utestående aktier före utspädning	3 790 885	3 790 885	3 790 885	3 790 885	3 790 885
Optioner	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000
Totalt antal aktier efter utspädning	3 940 885	3 940 885	3 940 885	3 940 885	3 940 885
Resultat per aktie före utspädning, öre ¹⁾	22,68	26,88	55,68	46,73	77,82
Resultat per aktie efter utspädning, öre ¹⁾	21,81	25,85	53,56	44,95	75,82

1) Hänförligt till moderföretagets aktieägare.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER	juli -- september		januari -- september		januari -- december
TOTALRESULTAT, MSEK	2017	2016	2017	2016	2016
Periodens resultat	0,9	1,0	2,1	1,8	3,0
Övrigt totalresultat netto efter skatt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Periodens totalresultat	0,9	1,0	2,1	1,8	3,0
Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	0,9	1,0	2,1	1,8	3,0
Periodens totalresultat	0,9	1,0	2,1	1,8	3,0



KONCERNENS BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG		30 september	30 september	31 december	
MSEK		2017	2016	2016	
TILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar		22,6	24,7	22,6	
Materiella anläggningstillgångar		0,1	0,0	0,1	
Omsättningstillgångar exklusive likvida medel		22,6	21,9	22,5	
Likvida medel		0,2	0,2	0,2	
SUMMA TILLGÅNGAR		45,5	46,8	45,4	
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital		6,9	3,6	4,8	
Uppskjutna skatteskulder		0,5	0,5	0,6	
Långfristiga skulder, räntebärande		2,3	10,3	5,3	
Långfristiga skulder, icke räntebärande		0,0	2,5	0,0	
Kortfristiga skulder, räntebärande		7,3	5,3	10,6	
Kortfristiga skulder till huvudägare, räntebärande		10,5	8,0	10,4	
Kortfristiga skulder, icke räntebärande		18,0	16,6	13,7	
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		45,5	46,8	45,4	
KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG					
		januari -- september		januari -- december	
MSEK		2017	2016	2016	
Eget kapital vid periodens ingång		4,8	1,8	1,8	
Periodens totalresultat		2,1	1,8	3,0	
EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG		6,9	3,6	4,8	
KONCERNENS KASSAFLÖDEANALYS I SAMMANDRAG, MSEK					
		juli -- september		januari -- september	
		2017	2016	2017	2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
före förändring av rörelsekapital		0,8	1,5	1,8	2,3
Förändringar i rörelsekapital		-0,8	0,5	4,4	3,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		0,0	2,0	6,2	5,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0,0	0,1	0,0	-22,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0,0	-2,4	-6,2	13,9
Förändring av kassa och bank		0,0	-0,3	0,0	-2,5
Avstämning av förändring i kassa och bank					
Ingående balans likvida medel		0,2	0,5	0,2	2,7
Utgående balans likvida medel		0,2	0,2	0,2	0,2
Förändring av likvida medel		0,0	-0,3	0,0	-2,5



MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER					
MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I	juli -- september		januari -- september		januari -- december
SAMMANDRAG, MSEK	2017	2016	2017	2016	2016
Nettoomsättning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Externa kostnader	-0,4	-0,1	-0,7	-1,4	-2,1
Personalkostnader	-0,3	0,0	-0,8	-0,1	-0,1
Rörelseresultat	-0,7	-0,1	-1,5	-1,5	-2,1
Resultat från koncernföretag	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0
Räntekostnader	-0,1	-0,2	-0,5	-0,4	-0,6
Årets resultat	-0,8	-0,3	0,0	-1,9	-2,7
Bokslutsdispositioner	0,0	0,0	0,0	0,0	2,8
Skatt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	-0,8	-0,3	0,0	-1,9	0,1
MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER	juli -- september		januari -- september		januari -- december
TOTALRESULTAT, MSEK	2017	2016	2017	2016	2016
Årets resultat	-0,8	-0,3	0,0	-1,9	0,1
Årets totalresultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare	-0,8	-0,3	0,0	-1,9	0,1
Årets totalresultat	-0,8	-0,3	0,0	-1,9	0,1
MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG			30 september	30 september	31 december
MSEK			2017	2016	2016
TILLGÅNGAR					
Finansiella anläggningstillgångar			50,0	49,2	49,7
Omsättningstillgångar exklusive kassa och bank			0,2	0,4	3,0
Likvida medel			0,2	0,1	0,1
SUMMA TILLGÅNGAR			50,4	49,7	52,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital			25,5	23,4	25,5
Långfristiga skulder, räntebärande			2,3	10,3	5,3
Kortfristiga skulder, räntebärande			14,5	13,0	17,0
Kortfristiga skulder, icke räntebärande			8,1	3,0	5,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER			50,4	49,7	52,8



NOTER

NOT 1 SEGMENT

Styrelsens bedömning är att det i Hedera Group endast finns ett segment. Denna bedömning baseras på den rapportering koncernledningen inhämtar för att följa och analysera verksamheten, samt den information som inhämtas för att fatta strategiska beslut.

Specifikation av intäkterna lämnas inte då alla intäkter kommer från samma marknadssegment, uthyrning av läkare och geografiskt område, Sverige.

NOT 2 AKTIENS UTVECKLING

Hederas aktie har handlats på NGM Nordic MTF under det tidigare namnet Kilimanjaro Gold Holding AB (publ.) sedan 2013. Aktiekapitalet uppgick per den 30 september 2017 till 6 065 415 kronor fördelade på 3 790 855 aktier till kvotvärde 1,60 kr. Varje aktie äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga begränsningar finns i bolagsordningen gällande aktiernas överlåtbarhet. Det finns inte heller några avtal mellan aktieägarna som begränsar aktiernas överlåtbarhet. Bolagets aktie har handlats på Nasdaq First North sedan den 15 januari 2016. Bolagets aktie har kortnamnet HEGR med ISIN-kod SE0007815113. För att skapa förutsättningar för god likviditet i aktien har Hedera tecknat avtal med Mangold om likviditetsgaranti. Avtalet innebär bland annat att Mangold ska verka för att skillnaden mellan köp- och säljkurs i Hedera aktie håller sig inom ett visst intervall och till en avtalad volym.

NOT 3 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Nedan visas hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in nivåer.

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Koncernens finansiella instrument ingår alla i nivå 2 utom de kortfristiga placeringarna som ingår i nivå 1.

Klassificering av finansiella instrument koncernen - per värderingskategori

	Derivat- instrument	Låne- och kundfordringar	Övr finansiella skulder	Summa redo- visat värde	Verkligt värde
2017-09-30					
Finansiella tillgångar					
Kundfordringar	-	14,0	-	14,0	14,0
Kortfristiga placeringar	-	0,4	-	0,4	0,4
Likvida medel	-	0,2	-	0,2	0,2
Summa	-	14,6	-	14,6	14,6
Finansiella skulder					
Långfristig skulder till kreditinstitut	-	-	2,3	2,3	2,3
Skulder till koncernföretag	-	-	10,5	10,5	10,5
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	7,3	7,3	7,3
Leverantörsskulder	-	-	4,7	4,7	4,7
Summa	-	-	24,8	24,8	24,8



NOT 4 FÖRVÄRV UNDER 2016

Den 2 maj 2016 förvärvades Pridoc AB och den 11 maj 2016 All Vård Semaforen AB och Svensk Läkartjänst LILAB till 100%, förvärven är en del av strategin att växa inom området uthyrning av läkartjänster och få en täckning över hela landet.

Förvärven gjordes genom kontanta betalningar om 24,2 MSEK och tilläggsköpeskillingar om 0,4 MSEK och som gav en goodwill om 22,6 MSEK. Goodwill avser främst potential i marknadsposition och lönsamhet i rörelsen. Totala transaktionskostnader för affärerna uppgick till 0,1 MSEK och är kostnadsförda. Konsolidering har skett enligt full goodwillmetod.

Den intäkt som ingår i koncernens resultaträkning från den första maj till den sista december uppgår till 67,6 MSEK. Förvärven bidrog också med ett rörelseresultat på 2,7 MSEK för samma period. För perioden januari till december 2016 uppgick förvärvens omsättning till 99,1 MSEK och rörelseresultatet uppgick till 3,2 MSEK.

Nedan redovisas erlagd köpeskillning samt förvärvade identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten.

Betalad ersättning	Pridoc Bemanning AB	All Vård Semaforen AB	Svensk Läkar- tjänst LILAB	Summa
Köpeskillning kontant	9,6	3,0	12,0	24,6
Förvärvsvärde vid 100%	9,6	3,0	12,0	24,6
Verkligt värde av förvärvade nettotillgångar	0,8	0,2	1,0	2,0
Goodwill	8,8	2,8	11,0	22,6
Verkligt värde av förvärvade tillgångar och skulder: *				
Materiella anläggningstillgångar	0,0	0,1	0,0	0,1
Omsättningstillgångar exklusive likvida medel	5,6	1,2	1,8	8,6
Likvida medel	0,0	0,0	2,0	2,0
Summa skulder	-4,8	-1,1	-2,8	-8,7
Verkligt värde förvärvade nettotillgångar	0,8	0,2	1,0	2,0
Överförd ersättning	9,6	3,0	12,0	24,6
Avgår likvida medel vid förvärv	0,0	0,0	-2,0	-2,0
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärv av dotterbolag	9,6	3,0	10,0	22,6

* Övertagna värden motsvarar verkliga värden

Adresser

Hedera Group AB (publ)
Lästmakargatan 10 – SE 111 44 STOCKHOLM
Tel: +46 8 522 45 710 - Fax +46 8 522 45 799
Mobil +46 707 222 644

Läkarresurs FA Rekryt AB
Box 1322 – SE 751 43 UPPSALA
Te: +46 18 123 500 - Fax: +46 18 123 502
Mobil +46 70 348 20 41

Pridoc Bemanning AB
Kungsportsavenyn 37 – SE 411 36 GÖTEBORG
Tel 031-761 31 31

Svensk Läkartjänst Lil AB
Fågel Fenix väg 3 - 246 42 Löddeköpinge
Tel 046-70 91 80

All Vård Semaforen AB
Fågel Fenix väg 3 - 246 42 Löddeköpinge
Tel 046-70 91 80