

# Årsredovisning för Hedera Group AB (publ) 556802-2155

1 januari 2015 – 31 december 2015

## Aktien och notering

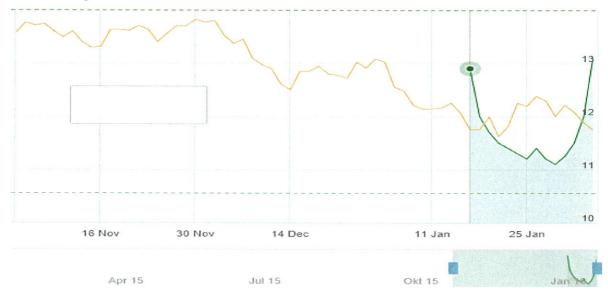
## Aktien

Hedera Groups aktie med handelsnamnet HEGR noterades på First North den 15 januari 2016. Aktiekapitalet uppgår till SEK 6 065 415 och antalet utestående aktier uppgick till 3 790 855. Kursen per den 31 december 2015 var SEK 14,00.

## Börsvärde

Per den 31 december 2015 uppgick börsvärdet till SEK 53 071 970.

#### Kursutveckling



#### Data per aktie

Resultat per aktie: SEK 0,0108 Eget kapital per aktie: SEK 0,48

#### **Certified Advicer**

Mangold Fondkommission agerar som Certified Advicer till Hedera Group AB.

## Adresser

Hedera Group AB (publ) Lästmakargatan 10 SE 111 44 STOCKHOLM <u>www.hederagroup.se</u> Tel 08-522 45 710 Fax 08-522 45 799 Läkarresurs FA Rekryt AB Salagatan 18 753 30 UPPSALA www@lakarresurs.se 018-12 35 00

Email: bertil.haglund@hederagroup.se

info@lakarresurs.se



## Aktieägare

	Aktieägare per den 31 december 2015	Antal aktier	Kapitalandel	Röster %
1	Bertil Haglund med bolag	2 281 293	60,18%	60,18%
2	Rune Löderup med bolag	299 850	7,91 %	7,91 %
3	John Skogman	149 925	3,95 %	3,95 %
4	Örjan Berglund	148 500	3,92 %	3,92 %
5	Eddie Runfors	98 167	2,59 %	2,59 %
6	Peter Näslund	90 909	2,40 %	2,40 %
7	Jens Miöen	50 000	1,32 %	1,32 %
8	Lars Jansåker	48 167	1,27 %	1,27 %
9	Övriga	624 074	16,46 %	16,46 %
	Totalt	3 790 885	100,00 %	100,00 %

## Aktiekapitalets utveckling

Förändring	Förändrat belopp	Summa efter ändring	Registrerat
Nyemission	5 094 960,14	6 065 428,76	2015-12-07
Minskning	-5 094 956,00	970 468,62	2015-12-07
Nyemission	3 996 433,68	6 065 424,62	2015-01-27
Nyemission	591 138,84	2 068 990,94	2014-01-07
Nyemission	430 000,00	1 477 852,10	2013-04-24
Nyemission	943 066,89	1 047 852,10	2013-04-03
Nyemission	4 785,21	104 785,21	2012-12-12
Nybildning	100 000,00	100 000,00	2010-03-15

## Rapporttillfällen

Hedera Group avger rapporter avseende ekonomisk information vid följande tidpunkt: 3 maj 2016- Q1 23 augusti 2016 – Q2 3 november 2016 – Q3 24 februari 2017 - Bokslutskommuniké 2016 Årsstämma 3 maj 2016.





## Innehållsförteckning

Sid 2	Aktien
Sid 5	Vd-ord
Sid 6	Hedera Group i korthet
Sid 7	Verksamhetsbeskrivning
Sid 8	Marknad och konkurrenter
Sid 11	Styrelse och företagsledning
Sid 12	Förvaltningsberättelse



1 sta

## **VD-kommentar**

Det är med glädje jag kan konstatera att det är första gången som vi lämnar rapport som koncern och noterad på First North. Det är en resa som började den 19 november då Hedera Group, som tidigare hette Kilimanjaro Gold Holding AB, förvärvade Läkarresurs FA Rekryt AB och jag hoppas detta skall bli en spännande resa för alla aktieägare.

Läkarresurs erbjuder läkarbemanning till Landstinget och har haft en fantastisk tillväxt de senaste åren. Denna tillväxt ser ut att hålla i sig och vår målsättning är att fortsätta öka omsättningen med minst 20 % per år. Detta kommer att bli en tuff utmaning för Läkarresurs grundare och VD, Azim Fatan. Han har gjort ett fantastiskt arbete och har en stor entreprenörssjäl. Han grundade företaget 2009 och har sedan byggt upp hela verksamheten till den plattform som vi har idag.

Marknaden för läkarbemanning växer och det finns en stor efterfrågan på läkare i hela Sverige. Samtidigt är konkurrensen tuff och med många aktörer som har stora resurser. Jag tror dock att vi med vår nisch och vårt fokus kommer lyckas växa med lönsamhet.

Min ambition är att förvärva några företag under 2016 och kombinera detta med en hög organisk tillväxt för att nå en hög omsättningen innan året är slut. Det finns ett tiotal mycket intressanta bolag att förvärva och jag har redan identifierat och analyserat några av dem. Hedera Group har också etablerat en bra bankförbindelse som är mycket positiv till ett ge förvärvskrediter när vi växer, vilket gör det möjligt att undvika nyemissioner.

Jag kommer också att ha mycket fokus på vår rörelsemarginal som måste förbättras med minst två procentenheter, från nuvarande 5-6% till 8%. Genom att undvika affärer med låg marginal skall vi höja marginalen och samtidigt behålla vår minimala overhead.

Styrelsen har uttalat en ambition att dela ut minst halva resultatet. Detta är en bra signal till aktiemarknaden om hur vi vill skapa aktievärde. Blir det förvärv innan årsstämman får dock utdelningen vänta.

Avslutningsvis vill jag också kommentera det utomordentligt fina och snabba arbetet som gjorts för att kunna notera Hedera Group på First North den 15 januari. Hela projektet genomfördes på mindre än en månad.

Varmt välkommen till det nya Hedera Group. Bertil Haglund VD



## Hedera Group i korthet

## Affärsidé

Hedera Group skall erbjuda bemanning och rekrytering för specialiserade yrkeskategorier.

#### Vision och strategi

Att vara en av de ledande aktörerna inom specialiserade yrkeskategorier.

#### Strategi

Hedera Group skall expandera organiskt med minst 20% per år samt aktivt söka nya förvärv för att öka omsättningen. Förvärven skall i första hand inriktas på bolag inom läkarbemanning.

#### Finansiella mål

Rörelsemarginalen skall på sikt uppgå till 8% med en organisk tillväxt med 20% årligen. Detta skall kombineras med förvärv inom samma sektor. Hedera Group har också som mål att dela 50% av resultatet efter skatt.

#### Utdelning

Hedera Group har som mål att dela ut 50% av resultatet efter skatt.

#### Förvärv

Hedera Group skall aktivt söka efter bolag att förvärva. Omsättningen hos dessa bolag bör uppgå till minst 50 MSEK och ha fokus inom läkarbemanning.

### Innehav

Hederas förvärv skall leda till tydliga synergier mellan befintliga bolag och Hedera skall tillgodogöra sig dessa synergier genom samverkan inom säljavdelning, kundbaser, kompetens mellan företagen, bokningsfunktion, administration och andra möjligheter som kan leda till bättre effektivitet.

## Året i korthet

19 nov – Kilimanjaro byter namn till Hedera Group AB och förvärvar Läkarresurs

30 nov – Hedera Group AB avyttrar samtliga dotterbolag som inom gruvbrytning

8 dec – Hedera Group ansöker om att noteras på First North

21 dec – Mangold Fondkommission utses till Certified Advicer och agerar likviditetsgarant



## Verksamheten

#### Moderbolaget Hedera Group AB

Hedera Group förvärvade Läkarresurs AB Rekryt AB den 19 november 2015 och bytte namn från Kilimanjaro Gold Holding AB till Hedera Group AB genom ett omvänt förvärv.

Ett omvänt förvärv innebär att det noterade bolaget förvärvar en ny verksamhet och betalar med att ge ut nya aktier, en sk apportemission. Ett omvänt förvärv uppstår då apportemissionen och tilldelningen av de nya aktierna medför att kontrollen över Hedera Group övergår till säljaren av Läkarresurs FA Rekryt AB. I koncernredovisningen anses Läkarresurs FA Rekryt AB därmed vara redovisningsmässigt moderbolag.

Hedera Group har avvecklat all tidigare verksamhet härrörande till Kilimanjaro Gold Holding AB och har därmed ändrat verksamhetsinriktning. Det finns således ingen historik och har inget förutom moderbolaget gemensamt med den upphörda koncernen. Koncernredovisningen i denna rapport avser perioden 19 november 2015 till 31 december 2015.

Under 2015 har det varit oenighet med samarbetspartnern i Maragruvan rörande äganderätten till restupplaget och det fanns ett affärsförslag om en försäljning av det gemensamt ägda dotterbolaget Mara Mine till samarbetspartern. Tyvärr lyckades det inte att få fram en slutlig överenskommelse. Parallellt med detta har ett alternativ om ändrad verksamhetsinriktning undersökts och som ledde till förvärvet av Läkarresurs den 19 november 2015. I samband med detta såldes dotterbolaget Kilimanjaro Gold AB till Dala Tillväxt Holding AB, som företräddes av tidigare styrelseordförande Johan Österling, och godkändes av stämman den 19 november 2015.

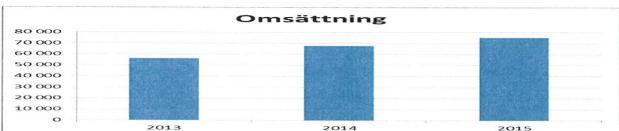
#### Läkarresurs FA Rekryt AB

Hedera Group förvärvade Läkarresurs FA Rekryt AB den 19 november 2015. Läkarresurs erbjuder läkarbemanning med fokus på allmänläkare och distriktsläkare. Större delen av verksamheten är upphandlad enligt lagen om offentlig upphandling och kunderna är primärvården inom Landstinget. Avtalen löper i regel på två år med en option för Landstinget att förlänga med ytterligare två år. Större delen av omsättningen kommer från Primärvården i mellersta Sverige.

I januari erhöll Läkarresurs två linjer i fyra år för Asylhälsan i Västerås, vilket motsvarar två läkare på heltid i fyra år. Detta är ett stort uppdrag och har ett stort värde för Läkarresurs.



Utvecklingen de senaste åren har varit stark med en tillväxt på 20 procent de senaste åren. Verksamheten visar fortsatt god tillväxt och det finns en stor potential att växa organiskt de kommande åren.

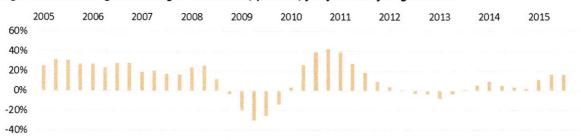


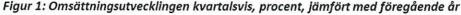
## Marknadsöversikt

#### Bemanningsbranschen

Bemanningsbranschen utgör en viktig funktion i samhället och erbjuder företagen på den svenska marknaden flexibilitet i sin verksamhet. Tjänstesektorn går mot en utveckling där företagen väljer att fokusera allt mer på sina kärnområden och att köpa externa tjänster inom övriga områden. Detta har lett till att en ökad efterfrågan på bemanningsföretagens tjänster och samma trend förväntas fortsätta. Samtidigt har bemanningsverksamheten etablerat sig och blivit en integrerad del av arbetsmarknaden.

Efter att förbudet mot bemanningsverksamhet upphörde 1994 var utvecklingen och tillväxten inom bemanningsbranschen i Sverige mycket snabb. Tillväxten har fortsatt och även under de senaste tio åren har marknaden vuxit kraftigt. Trots den snabba tillväxten är antalet totalt sysselsatta i bemanningsbranschen i Sverige fortfarande lägre än genomsnittet övriga Europa. År 2013 utgjorde andelen anställda i bemanningsföretag i Sverige cirka 1,5 procent av den totala sysselsättningen. Motsvarande siffra i jämförbara europeiska länder är cirka 2,3 procent. Källa: Bemanningsföretagen, Årsrapport 2013.





Bemanningsbranschens totala omsättning i Sverige uppgick 2014 till uppskattningsvis 24,9 miljarder SEK. De fem största bemanningsbolagen stod vid samma tidpunkt för cirka 56 procent av branschens totala omsättning och de 25 största för cirka 94 procent. Bemanningsbranschen är således starkt koncentrerad och består till en betydande del av små och medelstora aktörer. Det totala antalet personer som fått lön från ett bemanningsföretag under 2014 uppgick till 134 600 personer. Den totala tillväxten i bemanningsbranschen uppgick för det första kvartalet 2015 till 10,6 procent, för det andra till 15,8 procent och för det tredje till 15,9 procent jämfört med respektive perioder förra året. Källa: Bemanningsföretagen, Årsrapport 2013.



Källa: Bemanningsföretagen, Kvartalsrapporten Q3 2015

## Lönsamheten

Lönsamheten varierar mellan olika branscher som bemanningsbolagen är verksamma inom och bemanningsbolagens storlek. Allmänt kan konstateras att de generella bolagen har en lägre rörelsemarginal än de nischade. De generella bolagen har en rörelsemarginal om 1-3 procent och de nischade om mellan 5-9 procent. Källa: Årsredovisning för 2014 för bland andra Proffice AB (publ), Poolia AB (publ), Adecco Sweden Aktiebolag, Manpower Aktiebolag, Dedicare AB (publ), NGS Group AB (publ), Läkarjouren i Norrland Aktiebolag och Läkarleasing Sverige AB.

## Definition av tjänsteområden

Uthyrning: Den anställde i bemanningsbolaget är uthyrd på kort eller lång tid och kunden står för arbetsledningen. Denna typ av uthyrning står för större delen av omsättningen.

Entreprenad: Bemanningsbolaget övertar en hel avdelning eller verksamhet åt kunden, till exempel reception eller ekonomiavdelning. Bemanningsföretaget står för arbetsledningen.

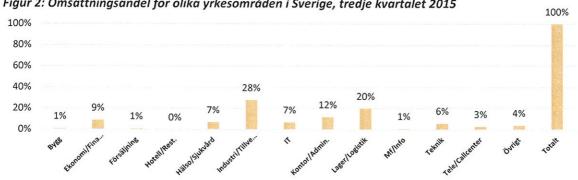
Rekrytering: Bemanningsbolaget ansvarar för rekryteringen av personal åt kundföretaget vid anställning. Bemanningsbolaget söker rätt personer, intervjuar, tar referenser och presenterar sedan personen för kundföretaget.

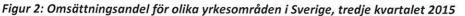


## Läkarbemanning

Uthyrning av läkare började redan innan förbudet upphörde 1994 och då ofta som läkarstafetter för att bemanna orter som inte hade tillgång till läkare samt på samma grunder jourverksamhet. Denna utveckling har sedan lett till att alltfler läkare väljer att arbeta som uthyrda och att landstinget väljer att hyra in läkare. Utvecklingen har varit snabb under de senaste åren. Av den totala omsättningen om cirka 25 miljarder SEK står hälso- och sjukvård för 7 procent, vilket motsvarar ungefär 1,6 miljarder SEK. Källa: Bemanningsföretagen, Årsrapport i bemanningsbranschen 2014.

Inom segmentet hälso- och sjukvård står Läkarleasing Sverige AB, Läkarjouren i Norrland AB, Dedicare AB (publ) och NGS Group AB (publ) för cirka 60 procent av omsättningen.





Källa: Bemanningsföretagen, Kvartalsrapporten Q3 2015

9

#### Kostnader för inhyrda läkare

Det finns studier som visar att inhyrda läkare träffar mellan 15-20 patienter dagligen och motsvarande siffra för en anställd läkare är mellan 3-5 patienter. Till detta ska tilläggas att landstinget inte betalar semesterlön eller sjuklön till hyrläkare. Slutsatsen är att hyrläkare ofta är mer effektiva och att totalkostnaden därför kan vara lägre jämfört med en anställd läkare. Det finns således många fördelar med att anlita ett bemanningsföretag för att klara arbetstoppar och klara bemanningen vid sjukdom. Läkarbemanning skapar också flexibilitet för landstinget och kan vara en bra lösning vid kort hög arbetsbelastning.



Figur 3: Omsättningens utveckling per yrkesområde, tredje kvartalet 2015

Källa: Bemanningsföretagen, Kvartalsrapporten Q3 2015

## Konkurrenssituation

På läkarbemanningsmarknaden agerar många olika företag av varierande storlek. Till de större aktörerna räknas Dedicare AB (publ), NGS Group AB (publ) och Proffice Sverige AB och till de mellanstora LäkarLeasing Sverige AB, Rent-a-Doctor AB och Läkarjouren i Norrland AB. Därtill finns det ett antal mindre privatägda företag. Inom läkarbemanning finns olika inriktningar och Läkarresurs har störst fokus på allmän- och distriktsläkare. I detta segment är de främsta konkurrenterna Rent-a-Doctor AB och Dedicare AB (publ) bland de stora bemanningsföretagen samt Läkarleasing Sverige AB och Läkarjouren i Norrland AB bland de mellanstora.

Främsta konkurrenter till Bolaget	Omsättning 2014 (MSEK)
Dedicare AB (publ)	571
NGS Group AB (publ)	490
LäkarLeasing Sverige AB	478
Läkarjouren i Norrland AB	278
Rent-a-Doctor AB	210



## Styrelse och företagsledning

## Styrelse

Peter NäslundInvald19 november 2015Aktieinnehav909 09 stAdvokat och delägare i Advokat firma DLA Nordic sedan 1993. Arbetar inom corporate finance med köp och<br/>försäljning av bolag samt aktiemarknadsfrågor. Har suttit i styrelsen för ett tiotal noterade bolag, däribland<br/>Massolit Media AB, namnändrat till Storytel och NGS Group under perioden 2000 -2010

Örjan Berglund	
Invald	25 mars 2015
Aktieinnehav	148 500 st via bolag

Ingenjör med bakgrund inom mineralutvinning och prospektering. Då i en period i styrelsen för ett noterat bolag Terra Mining AB. Sedan 2006 verksam som skapare, helägare och VD i tre helägda bolag, Nordisk Specialtextil i Jörn AB, Norrskensbär AB samt Vildmarksstugor i Norrland AB.

Bertil Haglund	
Invald	19 november 2015
Aktieinnehav	2 281 293 st

Civilekonom. Entreprenör och företagsbyggare. VD för NGS Group 2004-2010. Därefter styrelseledamot fram till 2015 och en av huvudägarna i NGS Group fram till 2010. Ägare till Lectica AB, som är ett familjeägt investeringsbolag. Arbetat inom SEB med bank/finans. Grundare till Tellus Leasing AB som såldes till Peab sfären. Grundare av TjänsteGruppen i Malmö AB, ett personaluthyrningsföretag som såldes till WM-data 1998. Grundare till ett telemarketing-, agentur- och momskonsultföretag under nittiotalet. Ekonomi- och finansdirektör i Busslink 1999.

## Revisor

**Claes Thimfors** 

Auktoriserad revisor på PriceWaterhouseCoopers och huvudansvarig, vald på årsstämman år 2015.

## Företagsledning Bertil Haglund

VD Hedera Group AB

## Azim Fatan

VD Läkarresurs FA rekryt AB

Entreprenör och grundare av Läkarresurs FA Rekryt AB 2006. Utbildad Sjuksköterska 1994. Fil. Mag. Examen PA-program vid Uppsala Universitet. Har startat flera bolag och erfarenhet av affärsutveckling. VD sedan hösten 2015. Azim tillträdde sitt uppdrag i Dotterbolaget i september 2009.

## Pål Jernhag CFO

Civilekonom med bakgrund som revisor på PwC under åren 1995-1997. Ekonomidirektör på Kaffeknappen från 1997 till 2010. Managementkonsult med fokus på finansiell rapportering sedan 2010. Innehar tjänsten som konsult. Han tillträde sitt uppdrag den 19 november 2015.

## ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR HEDERA GROUP AB (PUBL)

Styrelsen och verkställande direktören för Hedera Group AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2015-01-01 -- 2015-12-31.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

#### Allmänt om verksamheten

#### Koncern

Hedera Group AB (publ) är moderbolag i koncernen som per den 31 december 2015 omfattar ett dotterbolag. Alla koncernbolag är verksamma i Sverige.

Koncernen är verksam i läkarbemanningsbranschen och rekryteringsverksamhet inom läkaryrket. Koncernen vill skapa snabb tillväxt genom förvärv och organisk tillväxt.

I syfte att uppnå sina mål ska Koncernen aktivt investera i bemanningsbolag och i dessa identifiera och genomföra värdehöjande åtgärder som ökar verksamhetens riskjusterade avkastning. Tillsammans med en organisk tillväxt ska Koncernen växa snabbare än marknaden generellt.

#### Ägarförhållanden

Hedera Group AB (publ), med säte i Stockholm, är moderbolag till det verksamhetsdrivande bolaget Läkarresurs FA Rekryt AB, org.nr 556578-2819.

Hedera Group AB ägs sedan i november 2015 till ca 60 % av bolaget Lectica AB, org.nr 556405-9961 med säte i Stockholm.

#### Utveckling under verksamhetsåret

Bolaget bytte namn från Kilimanjaro Gold Holding AB till Hedera Group AB genom ett omvänt förvärv. Ett omvänt förvärv innebär att det noterade bolaget förvärvar en ny verksamhet och betalar med att ge ut nya aktier, en sk apportemission. Ett omvänt förvärv uppstår då apportemissionen och tilldelningen av de nya aktierna medför att kontrollen över Hedera group övergår till säljaren av Läkarresurs FA Rekryt AB. I koncernredovisningen anses Läkarresurs FA rektryt AB därmed vara redovisningsmässigt moderbolag. Den nuvarande koncernen har därmed ändrat verksamhetsinriktning. Det finns således ingen historik och har inget förutom moderbolaget gemensamt med den upphörda koncernen.

Nettoomsättningen i dotterbolaget Läkarresurs FA Rekryt ökade med 10 % till 74,6 (67,6) MSEK. Rörelseresultatet, under samma period uppgick till 3,0 (3,5) MSEK. Finansnettot var negativt och uppgick till -0,1 (0,1) MSEK, varpå resultatet före skatt var 2,9 (3,6) MSEK.

#### Händelser av väsentlig betydelse som inträffat efter räkenskapsåret slut

I januari erhöll Läkarresurs två linjer i fyra år för Asylhälsan i Västerås, vilket motsvarar två läkare på heltid i fyra år. Detta är ett stort uppdrag och har ett stort värde för Läkarresurs.

Koncernens aktier bytte under januari 2016 handelsplats från NGM Nordic MTF till Nasdaq First North.

#### Moderföretag

Bolagets verksamhet är att bedriva uthyrning av personal, rekrytering och entreprenadverksamhet inom bemanning, direkt eller via dotterbolag. Hedera Group AB (publ) ska härutöver samordna de verksamheter som bedrivs av dotterbolagen eller av andra företag vilka står i koncern- eller annan intressegemenskap med bolaget. Bolaget har under året inte haft några anställda.

#### Utveckling under verksamhetsåret

Omsättningen uppgick till 0,0 (0,5) MSEK, rörelseresultatet -1,7 (-2,3) MSEK, finansnettot var negativt -13,7 (-15,6) MSEK, varpå resultat efter finansiella poster uppgick till -15,4 (-17,9) MSEK. Det negativa resultatet kommer av avvecklingen av dotterföretaget Kilimanjaro Gold AB (som i sin tur ägde 51% av Mara Mine Development Ltd). Den tidigare koncernen avvecklades under 2015 innan den nya koncernen bildades.

## Aktien

Hederas aktie har handlats på NGM Nordic MTF under det tidigare namnet Kilimanjaro Gold Holding AB (publ.) sedan 2013. Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2015 till 6 065 428 kronor fördelade på 3 790 885 aktier till ett kvotvärde av 1,6 kronor. Varje aktie äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Inga begränsningar finns i bolagsordningen gällande aktiernas överlåtbarhet. Det finns inte heller några avtal mellan aktieägarna som begränsar aktiernas överlåtbarhet.

#### Handelsplats

Bolagets aktie har handlats på NGM Nordic MTF sedan den 30 maj 2013. Bolaget har ansökt och godkänts för byte av handelsplats till Nasdaq First North. Sista dag för handel på NGM Nordic MTF var den 14 januari 2016. Bolagets aktie har kortnamnet HEGR med ISIN-kod SE0007815113.

#### Likviditetsgaranti

För att skapa förutsättningar för god likviditet i aktien har Hedera tecknat avtal med Mangold om likviditetsgaranti. Avtalet innebär bland annat att Mangold ska verka för att skillnaden mellan köp- och säljkurs i Hederas aktie håller sig inom ett visst intervall och till en avtalad volym.

### Certified advisor

Mangold Fondkommission AB, har uppdraget att agera som Certified Advisor för Hedera Group AB (publ)

Kontaktuppgift: Engelbrektsplan 2, 102 15 STOCKHOLM

info@mangold.se telefon: 08-503 01 550

Put

#### Omsättning, resultat och ställning - översikt (Koncernen)

	2015	
Nettoomsättning, kSEK	5 118	
Resultat efter finansiella poster	51	
Eget kapital, kSEK	1 830	
Balansomslutning, kSEK	10 651	

#### Omsättning, resultat och ställning - flerårsöversikt (Moderföretag)

	2015	2014	2013	
Nettoomsättning, kSEK	4	501	0	
Resultat efter finansiella poster	-15 417	-17 851	-1 301	
Eget kapital, kSEK	25 396	15 863	27 851	
Balansomslutning, kSEK	25 772	16 828	28 575	

Koncernens verksamhet ligger i det under året förvärvade dotterbolaget Läkarresurs FA Rekryt AB, för att få en bild av verksamheten utveckling presenteras här en sammanfattad flerårsöversikt för dotterbolaget i kSEK. Läkarresurs redovisar under K3 regelverket men inga skillnader föreligger jämfört IFRS regelverket.

	2015	2014	2013	
Rörelsens intäkter	74 879	67 849	56 247	
Rörelsens kostnader	-71 917	-64 331	-53 549	
Rörelseresultat	2 962	3 518	2 698	
Finansnetto	-75	88	-65	
Resultat före skatt	2887	3 606	2 633	
Bokslutsdispositioner	1 787	-920	-549	
Inkomstskatt	-1 072	-607	-495	
ÅRETS RESULTAT	3 602	2 079	1 589	

#### IFRS

Från koncernens tillkomst i november 2015 tillämpar och följer koncernen redovisningsprinciper och värderingsregler i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRIC sådana de antagits av EU.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

# Information om risker och osäkerhetsfaktorer Koncern

All affärsverksamhet medför risker i större eller mindre omfattning. Koncernen gör kontinuerligt bedömningar av vilka risker som bolaget är utsatt för och arbetar aktivt för att minimera dem. De risker som koncernen är utsatt för kan delas in i strategiska, operativa och finansiella risker. Bolagets risker beskrivs vidare i not 3 om riskexponeringen.

12

#### Information om ickefinansiella upplysningar

Koncern

Medelantalet anställda i koncernen under redovisad period uppgick till 3 varav kvinnor 67 %.

### Miljöinformation som är viktig för bedömningen av bolagets ställning och resultat

### Koncern och moderbolaget

Någon tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken bedrivs inte.

### Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

#### Koncern

Hedera har som mål att ökningen av omsättningen genom organisk tillväxt och företagsförvärv i genomsnitt ska överstiga 20 procent per år. Vidare är Hederas mål att genomsnittlig rörelsemarginal ska uppgå till 8 procent på lång sikt.

53 776 291

-19 027 819

-15 417 396 19 331 076

## Förslag till vinstdisposition (SEK)

#### Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande finns följande medel: Överkursfond Balanserat resultat Årets resultat

Styrelsen föreslår att vinstmedel och fria fonder disponeras enl följande:	
Balanseras i ny räkning	19 331 076
	19 331 076

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusentals kronor (KSEK) där ej annat anges.

För information om utveckling av eget kapital hänvisas till not 13 i koncernen.

No of the second

KONOEDNENO			
KONCERNENS		2015-11-19	
RESULTATRÄKNING (kSEK)	Not	2015-12-31	
Nettoomsättning		5 118	
Övriga rörelseintäkter		21	
Rörelseintäkter		5 139	
Inköp av tjänster		-3 976	
Övriga externa kostnader	6	-130	
Personalkostnader	7	-980	
Avskrivningar		-3	
Rörelseresultat		50	
Finansiella intäkter	8	1	
Resultat efter finansiella poster		51	
Skatt	9	-10	
ÁRETS RESULTAT		41	
Årets resultat hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		41	
Årets resultat		41	
Resultat per aktie och aktiedata			
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare			
- före utspädning, öre		1,08	
Genomsnittligt antal aktier		3 790 885	
Resultat per aktie (öre) efter utspädning		1,08	
KONCERNENS RAPPORT ÖVER			
TOTALRESULTAT (kSEK)			
Årets resultat		41	
Årets övrigt totalresultat:			
Årets övrigt totalresultat		0	
Årets totalresultat		41	
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		41	
Årets totalresultat		41	

Inget jämförelseår presenteras då den redovisningsmässiga förvärvaren vid tidpunkten för det omvända förvärvet endast bestod av en juridisk person.

2 m

KONCERNENS	Not	2015-12-31	
BALANSRÄKNING (kSEK)			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar		49	
Summa anläggningstillgångar		49	
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	10	6 441	
Övriga fordringar		88	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	1 342	
Likvida medel	12	2 731	
Summa omsättningstillgångar		10 602	
SUMMA TILLGÅNGAR		10 651	
EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2015-12-31	
Evet kenitel	10		
Eget kapital Aktiekapital	13	6 065	
Övrigt tillskjutet kapital		-5 586	
Balanserat resultat inklusive årets resultat		1 351	
Summa eget kapital		1 830	
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	15	266	
Summa långfristiga skulder		266	
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 237	
Skulder till moderföretag		662	
Aktuella skatteskulder		663	
Övriga kortfristiga skulder		574	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	3 419	
Summa kortfristiga skulder		8 555	
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 651	

För information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser se not 16.

Inget jämförelseår presenteras då den redovisningsmässiga förvärvaren vid tidpunkten för det omvända förvärvet endast bestod av en juridisk person.

And the second

## KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL (KSEK)

	Hä	nförligt till moderf	öretagets ägare	
		Övrigt	Balanserat resultat	
	Aktie-	tillskjutet	inklusive	Summa
	kapital	kapital	årets resultat	Eget kapital
Läkarresurs				
19 november 2015 (not 13)	100	0	1 310	1 410
Nyemission				
Nyemissionskostnader		-16		
Apportemission omvänt förvär	rv	4 762		4 762
Apportförvärv emissionskostn	ader	-4 367		-4 367
Effekt av omvänt förvärv *	5 965	-5 965		0
Förändring av eget kapital	5 965	-5 586	0	379
Årets totalresultat:				
Årets resultat:			41	41
Övrigt totalresultat för året,				0
Årets övrigt totalresultat			-	0
Arets totalresultat			41	41
Summa transaktioner med				
aktieägare			0	0
Utgående eget kapital per				
31 december 2015	6 065	-5 586	1 351	1 830

\* Negativt tillskjutet kapital uppkommer på grund av omflyttning mellan aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital i samband med det omvända förvärvet eftersom aktiekapitalet ska överensstämma med aktiekapitalet i det legala moderföretaget.

1 to as

KONCERNENS	2015-11-19
KASSAFLÖDESANALYS (kSEK)	Not 2015-12-31
Den löpande verksamheten	
Resultat efter finansiella poster	51
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:	
- Avskrivningar	3
	54
Betald inkomstskatt	5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	
före förändringar av rörelsekapital	59
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	
Minskning(+)/ökning(-) av kortfristiga fordringar	2 582
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	-1 320
Summa förändring i rörelsekapitalet	1 262
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 321
Finansieringsverksamheten	
Nyemissionskostnader	-16
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-16
ÅRETS KASSAFLÖDE	1 305
Likvida medel vid periodens början	1 426
Likvida medel vid årets slut	12 <b>2 731</b>

Erhållna räntor uppgår till 1 kSEK.

Inget jämförelseår presenteras då den redovisningsmässiga förvärvaren vid tidpunkten för det omvända förvärvet endast bestod av en juridisk person.

19

my a

## NOTER TILL KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

#### Not 1 Allmän information

Hedera Group AB (publ) är ett aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är; Lästmakargatan 10, 2tr, 111 44 Stockholm.

Moderföretag i den koncern som Hedera Group AB (publ) är dotterföretag i är sedan den 19 november 2015 är Lectica AB, org.nr 556405-9961, med säte i Stockholm. Lectica AB ägs till 100% av Bertil Haglund (50%) och Pyra Haglund (50%).

Styrelsen och verkställande direktören har den 11 april 2016 godkänt denna koncern- och årsredovisning för utfärdande.

#### Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan.

#### Grund för rapporternas upprättande

Alla belopp uttrycks i kSEK där ej annat anges. Funktionell valuta för koncernen inkluderat moderföretag och dotterföretag är svenska kronor, SEK. Resultaträkningen är uppställd i kostnadsslag. Samtliga tillgångar, avsättningar och skulder redovisas till anskaffningsvärde, om inget annat anges.

Detta är den första koncernredovisningen i och med koncernens bildande den 19:e november 2015 tillämpar och följer koncernen redovisningsprinciper och värderingsregler i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU.

Inget jämförelseår presenteras då den redovisningsmässiga förvärvaren vid tidpunkten för det omvända förvärvet endast bestod av en juridisk person.

#### Bedömningar och uppskattningar

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att ledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar i uppskattningarna redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

#### Nya eller ändrade IFRS som ännu inte tillämpats.

Förekommande nya eller ändrade IFRS som träder i kraft först under kommande räkenskapsår har inte tillämpats i förtid vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

IFRS 9 Finansiella instrument kommer att ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. IASB har genom IFRS 9 färdigställt ett helt "paket" av förändringar avseende redovisning av finansiella instrument. Paketet innehåller nya utgångspunkter för klassificering och värdering av finansiella instrument, en framåtblickande ("expected loss") nedskrivningsmodell och förenklade förutsättningar för säkringsredovisning. IFRS 9 träder ikraft 1 januari 2018 och tidigare tillämpning är tillåten givet att EU antar standarden. EU planerar att godkänna standarden under 2016. Effekten av införandet av IFRS 9 är ännu ej fastställd

pr-

De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av tre kategorier; där värdering antingen sker till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet. Indelningen i de tre kategorierna görs utifrån företagets affärsmodell för de olika innehaven respektive egenskaperna på de kassaflöden som tillgångarna ger upphov till. Fair value option är möjlig att tillämpa för skuldinstrument i de fall detta eliminerar eller väsentligen reducerar en diskrepans i redovisningen. För eget kapitalinstrument är utgångpunkten att värdering ska ske till verkligt värde via resultatet med en valmöjlighet att istället redovisa värdeförändringar som inte innehas för handel i övrigt totalresultat.

IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers. Syftet med den nya intäktsstandarden är att ha en enda principbaserad standard för samtliga branscher som ska ersätta befintliga standarder och uttalanden om intäkter. IFRS 15 träder i kraft i januari 2018 och tidigare tillämpning är tillåten givet att EU har antagit standarden, vilket väntas ske under 2016. IFRS15 har en femstegsmodell för intäktsredovisning som innebär att en intäkt redovisas när åtagandet att leverera utlovade varor eller tjänster uppfyllts; i steg ett identifieras kontraktet, i steg två identifieras de olika åtagandena i kontraktet, i steg tre fastställs transaktionspriset, i steg fyra fördelas transaktionspriset på de olika åtagandena och i steg fem redovisas intäkten när respektive åtagande uppfyllts. Effekten av införandet av IFRS 15 är ännu inte fastställd.

IFRS 16 Leases: Ny standard avseende redovisning av leasing. För leasetagare försvinner klassificeringen enligt IAS 17 i operationell och finansiell lease och ersätts med en modell där tillgångar och skulder för alla leasingavtal ska redovisas. Undantag för redovisning i balansräkningen finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. I resultaträkningen ska avskrivningar redovisas separat från räntekostnader hänförliga till leasingskulden. Det bedöms inte bli några stora förändringar för leasegivare utan reglerna i IAS 17 behålls i princip med undantag för tillkommande upplysningskrav. IFRS 16 ska tillämpas fr o m 1 januari 2019. Tidigare tillämpning är tillåten under förutsättning att även IFRS 15 tillämpas från samma tidpunkt. EU har ännu inte meddelat någon tidpunkt avseende godkännande av den nya standarden. Effekten av införandet av IFRS 16 är ännu ej fastställd.

Övriga nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon effekt på företagets finansiella rapporter.

#### Koncernredovisning

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Hedera Group AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Den 19 november 2015 förvärvade Hedera Group AB (publ) Läkarresurs FA Rekryt AB. Förvärvet skedde genom utgivande av nya aktier varvid ägarna till Läkarresurs FA Rekryt AB kom att erhålla 84 % av aktierna i Hedera Group AB (publ). I samband med förvärvet avyttrades 24% till externa ägare varvid ägandet idag uppgår till 60,18%. Eftersom det i det här fallet är det förvärvade bolagets ägare som erhåller ett bestämmande inflytande över den nya koncernen har transaktionen redovisats enligt reglerna om så kallade omvända förvärv. Detta innebär att trots att det är Hedera Group AB (publ) som är det legala moderbolaget så upprättas koncernredovisningen för 2015 som om det legala dotterbolaget, Läkarresurs FA Rekryt AB, vore moderbolag och att det är förvärvande bolagets tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde vid transaktionstidpunkten. För ytterligare information avseende effekter av genomfört förvärv, se not 19.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också

21

pr 2

#### Intäktsredovisning

Försäljning omfattar uthyrning av personal.

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, annan skatt som är direkt knuten till försäljningen, returer och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan. Koncernen grundar sina bedömningar på historiska utfall och beaktar därvid typ av kund, typ av transaktion och speciella omständigheter i varje enskilt fall.

#### Uthyrning av personal

Intäkter för uthyrd personal faktureras enligt avtal och periodiseras över den period som tjänsterna utförs. Intjänade men ännu ej fakturerade arbeten per balansdagen redovisas som upplupna intäkter. Fakturerade men ej utförda tjänster per balansdagen redovisas som förutbetalda intäkter.

#### Omräkning av utländsk valuta

#### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och –förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

#### Leasing

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Koncernen innerhar endast operationella leasingavtal.

#### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

#### Avgiftsbestämda planer

Koncernens pensionsplaner är i allt väsentligt avgiftsbestämda. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

#### Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

#### Löner och övriga ersättningar

Löner samt övriga ersättningar och förmåner till anställda utgår med dels en fast del och dels en rörlig del. Den rörliga delen fastställs utifrån på förhand fastställda kriterier som är anpassade till den anställdes funktion i bolaget. Anställda läkare har i de flesta fall en ersättning som baseras på den intäkt som genereras.

My L

#### Rörliga ersättningar

Koncernens redovisar en skuld och en kostnad för rörliga ersättningar, baserat på en formel som beaktar resultat som är relaterat till fastställda mål. Avsättning redovisas när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

#### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel. Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan).

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

#### Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och –lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

#### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan kundfordringar samt likvida medel. Koncernens banktillgodohavanden består av konton som förvaltas av respektive bolag. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder och övriga skulder. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör



#### Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier:

Lånefordringar och kundfordringar och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av instrumenten vid den första redovisningen och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle. Koncernen har instrument i följande kategorier:

#### (a) Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde.

#### (b) Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens leverantörsskulder och låneskulder ingår i denna kategori. Leverantörsskulder och låneskulder klassificeras i kategorin övriga finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Låneskulder klassificeras som övriga finansiella skulder vilket innebär att de redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

#### Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reservering för sannolika osäkra fordringar görs utifrån en individuell bedömning av varje kund baserat på kundens betalningsförmåga, förväntad framtida risk samt värdet på erhållen säkerhet. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering. När en kundfordringar redovisas som försäljningskostnad. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort reducerar försäljningskostnaderna i resultaträkningen.

#### Leverantörsskulder och andra skulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och i förekommande fall övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader.

#### Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

1 to

#### Not 3 Riskexponering och finansiell riskhantering

All affärsverksamhet medför risker i större eller mindre omfattning. Koncernen gör kontinuerligt bedömningar av vilka risker som bolaget är utsatt för och arbetar aktivt för att minimera dem.

#### Valutarisk

Hedera Group har inga intäkter eller kostnader i andra valutor och har således ingen valutarisk.

#### Ränterisk

Hedera Group har ingen exponering mot räntor då Bolaget inte har krediter. Det finns normala leverantörskrediter.

#### Prisrisk

Hedera Group har via dotterbolaget Läkarresurs FA Rekryt AB intäkter som kommer via de avtal som är tecknade med Landstinget och avser i stort sett samtliga kundavtal. Dessa avtal är fastställda under avtalstiden som löper med två plus två år och räknas upp med Index varje år. Det medför att ingen prisrisk förekommer.

#### Kreditrisk

I stort sett samtliga avtal är tecknade med Landstinget och Hedera Group gör bedömningen att det inte finns någon kreditrisk.

#### Likviditetsrisk

För att säkerställa att koncernen alltid har tillräckligt med likvida medel för att möta verksamhetens behov upprättas likviditetsprognoser per företag och på koncernnivå. Samtliga fordringar och skulder förfaller inom 3 månader och att risken för likviditetsbrist därför bedöms som låg.

#### Kapital och mål avseende kapitalstruktur

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga Koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan Koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier, återköpa aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

#### Makroekonomisk risk

Bemanningsbranschen är en del av arbetsmarknaden och påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer såsom allmän konjunkturutveckling, tillväxt och sysselsättning. Under en lågkonjunktur kan det inte uteslutas att efterfrågan på de tjänster som Bolaget erbjuder minskar. En stark konjunktur kan i sin tur innebära försämrade möjligheter för Hedera att hitta och till sina kunder kunna erbjuda efterfrågad kompetens, vilket kan komma att påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

#### Skatterisker

Bolagets verksamhet påverkas av de vid var tid gällande skattereglerna i de jurisdiktioner Bolaget bedriver verksamhet i vilket på dagen för redovisningen endast omfattar verksamhet i Sverige. Dessa inkluderar bolagsskatt, inkomstskatt och andra till förvärvsarbete relaterade skatter och med skatter jämförbara avgifter. Vidare kan framtida förändringar i tillämpliga lagar och regler påverka förutsättningarna för Bolagets verksamhet Det finns en risk att skattesatser förändras i framtiden. Skulle någon av de ovan beskrivna riskerna realiseras skulle det kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

#### Marknadsrisk

Konkurrensen inom bemanningsbranschen anses vara relativt hård och förväntas inte avta utan snarare öka i en stigande marknadsuppgång. Hederas nisch inom läkar- och vårdbemanning gör att Bolaget undviker vissa konkurrenter som arbetar inom hela eller andra delar av bemanningsbranschen. Samtidigt är Bolaget känsligare för minskad efterfrågan inom dessa tjänsteområden. Det finns konkurrenter som har större finansiella resurser än Hedera och som skulle klara en sviktande marknad bättre

2/-8

#### Organisatorisk risk

Hedera har en relativt liten och för den nuvarande verksamheten anpassad organisation vilket medför ett beroende av enskilda medarbetare och förmågan att i framtiden identifiera, anställa och bibehålla kvalificerade och erfarna ledningspersoner. Hederas förmåga att anställa och bibehålla dessa personer är beroende av löne- och andra personalrelaterade krav och ett flertal andra faktorer, varav några ligger bortom Bolagets kontroll, bland annat konkurrensen på arbetsmarknaden. Förlusten av en lednings- eller nyckelperson på grund av att den anställde till exempel säger upp sig eller går i pension kan innebära att viktiga kunskaper går förlorade, att uppställda mål inte kan nås eller att genomförandet av Hederas affärsstrategi påverkas negativt. Om befintliga nyckelpersoner lämnar Bolaget eller om Hedera inte kan anställa eller bibehålla kvalificerade och erfarna ledningspersoner kan det ha en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och ställning i övrigt.

#### Legala och politiska risker

Hederas verksamhet är i hög utsträckning beroende av lagar och andra regler samt myndighetsbeslut avseende till exempel inhyrning av personal, arbetsvillkor och vårdgivaransvar. Det finns även betydande skillnader i de politiska partiernas syn på skatter och bidrags storlek och förekomst. Nya lagar eller regler eller förändringar avseende tillämpningen av befintliga lagar eller regler som är tillämpliga på Bolagets verksamhet, såsom restriktioner i kundernas möjligheter att använda inhyrd läkarpersonal, kan väsentligt påverka Hederas verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

#### Kollektivavtal

Bolag som Hedera investerar i kan vara auktoriserade bemanningsbolag. Genom auktoriseringen är ett sådant bolag bundet av kollektivavtal. Kollektivavtalen omförhandlas regelbundet och innehåller heltäckande arbetsvillkor för personalen. Förändrade villkor kan påverka ett sådant bolags och indirekt Hederas verksamhet och lönsamhet både positivt och negativt.

#### Upphandling

En stor av del av Hederas kunder utgörs av Landstinget och upphandlade avtal. Det kan finnas en risk att bolag som Bolaget har förvärvat inte vinner dessa upphandlingar, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och ställning i övrigt.

#### Förvärv

En del av Hederas tillväxtstrategi är att förvärva ytterligare företag för att växa. Det finns en risk att Hedera betalar överpris för förvärvade företag och för att lämpliga bolag inte kan identifieras på marknaden. I samband med företagsförvärv kan det också uppstå nya verksamhetsrisker förknippade med de förvärvade företagen. Vidare kan integrationen mellan Hedera och de förvärvade företagen leda till högre kostnader än väntat och synergieffekterna utebli. Om koncernen inte lyckas med sin förvärvsstrategi kan det få en inverkan på Hederas verksamhet, finansiella ställning och resultat.

#### Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Ledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållande. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

#### (a) Bedömning av osäkra fordringar

Kundfordringar värderas till det kassaflöde som förväntas inflyta till företaget. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen. På balansdagen bedöms inga kundfordringar vara osäkra.

#### (b) Uppskjutna skattefordringar

För närvarande redovisas ej uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag. Värdet på dessa skattefordringar har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som möjligt att avdragen kan utnyttjas mot överskott vid framtida beskattning men att koncernspärren och tidshorisonten gör att osäkerheten är för hög för att redovisa fordran. För belopp se not 15.

Regelverket kring underskottsavdrag är komplext och påverkansfaktorer på dess värde är flertaliga. Förändringar i antaganden om prognostiserade framtida beskattningsbara intäkter kan komma att resultera i skillnader i värderingen av uppskjutna skattefordringar.

1500

#### Not 5 Rörelsesegment

Styrelsens bedömning är att det i Hedera Group endast finns ett segment. Denna bedömning baseras på den rapportering koncernledningen inhämtar för att följa och analysera verksamheten, samt den information som inhämtas för att fatta strategiska beslut.

Specifikation av intäkterna lämnas inte då alla intäkter kommer från samma marknadssegment, uthyrning av läkare och geografiskt område, Sverige. Av Läkarresurs kunder finns det 4 st kunder där intäkterna från dessa kunder överstiger 10 % av totala intäkter. Intäkter från dessa kunder uppgick till 66 % av totala intäkter under 2015.

#### Not 6 Övriga externa kostnader

Ersättningar till revisorer	2015	
PWC		
- Revisionsuppdraget	135	
- Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	36	
Summa	171	

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, d.v.s. sådant arbete som varit nödvändigt för att lämna revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Upplysning om leasingkostnader	2015	
Lokalhyra	16	
Leasingavgifter övrigt	13	
Summa	29	

#### Åtaganden avseende operationell leasing – där ett koncernföretag är leasetagare

Koncernen hyr ett kontor enligt ett uppsägningsbart operationellt leasingavtal. Koncernen leasar också en bil och olika slags inventarier enligt uppsägningsbara operationella leasingavtal. Uppsägningstiden för koncernen avseende dessa avtal är en till fyrtioåtta månader. Upplysning om de leasingkostnader som redovisats i resultaträkningen under året återfinns ovan. Framtida minimileseavgifter för samtliga hyresavtal är:

	2015	
Inom 1 år	237	
Mellan 1 och 5 år	207	
Senare än 5 år	0	
Summa	444	

I framtida åtagandebelopp per balansdagen ingår framtida hyreskostnad för lokal om totalt kSEK 181

## Not 7 Personalkostnader

	2015		
	Medelantal	Varav	
	anställda	kvinnor	
- Koncernen	3	2	
	3	2	
Summa	3	2	

Utöver ovanstående har koncernen avlönat 10 projektanställda läkare, med varierande sysselsättningsgrad för uthyrning.

	2015 Löner och	2015 Sociala
Löner och ersättningar	ersättningar	kostnader
Koncernen totalt	122	53
Projektanställda läkare	613	192
(varav pensionskostnad)		(15)
Summa	735	245

Inga pensionskostnader har utbetalts för styrelsen eller VD under räkenskapsåret.

Löner och andra ersättningar för styrelse, verkställande direktör och andra anställda framgår i nedanstående tabell:

Ersättningar och övriga förmåner under perioden 2015-11-19 - 2015-12-31:

År 2015		Grundlön/ elsearvode	Pension	Övrig ersättning	Fakt. styr arvode	Summa	
Peter Näslund	Ordförande	-	-	-	-	0	
Örjan Berglund	Ledamot	-	-	-	-	0	
Bertil Haglund	Ledamot & VD	-	-	-	-	0	
Summa styrelse		0	0	0	0	0	
Andra ledande							
befattningshavare	, 1 st	50	8	-	-	58	
Summa ledning		50	8	0	0	58	
-							
Summa		50	8	0	0	58	

Kommentarer till tabeller:

Styrelsens arvode redogörs för enligt principen för kostnadsfört arvode under verksamhetsåret .

Avgångsvederlag:

För verkställande direktören i dotterbolag gäller en ömsesidig uppsägningstid på sex månader med oförändrade anställningsvillkor. Vid uppsägning från företagets sida har verkställande direktören vidare rätt till ett avgångsvederlag omfattande sex månadslöner. Inga övriga avtal om avgångsvederlag finns i koncernen.

Pensionskostnader:

Inga särskilda pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag föreligger, utöver ovan nämnda avgångsvederlag och normala tjänstepensioner. I koncernen finns enbart avgiftsbestämda pensioner, koncernen har inga ytterligare förpliktelser utöver redan gjorda betalningar.

Könsfördelning i styrelse och ledning	2015	
Antal styrelseledamöter	3	
Varav kvinnor	(0)	
Antal övriga befattningshavare inkl VD	1	
Varav kvinnor	(0)	
	······	4

1 200

## Not 8 Finansiella intäkter och Finansiella kostnader

	2015	
Ränteintäkter:		
- från övriga bankmedel	1	
Delsumma	1	
Summa	1	
Not 9 Skatt		
	2015	
Följande komponenter ingår i skattekostnaden:		
Aktuell skatt	-10	
Redovisad skatt	-10	

Avstämning av effektiv skatt:

		2015	
Redovisat resultat före skatt		51	
Skatt enligt gällande skattesats: Skatteeffekt av:	22,0%	-11	
Ej avdragsgilla kostnader		-1	
Ej redovisad skatt på underskott		2	
Redovisad skatt		-10	

Det finns skattemässiga underskott i moderbolaget, se vidare not 15.

## Not 10 Kundfordringar

	2015-12-31	
Kundfordringar brutto	6 441	
Reservering för osäkra fordringar	0	
Kundfordringar netto	6 441	
Summa	6 441	
Åldersanalys av kundfordringar	2015-12-31	
Ej förfallna kundfordringar	6 167	
Förfallna kundfordringar 0–30 dagar	274	
Summa	6 441	1999 (Charles Chille Andre Charles Charles Charles Children Charles Children Children Children Children Childre

Koncernens kundfordringar består av fordringar på framförallt olika landsting, av den totala fordran består 66 % av fordringar på fyra kunder med vardera över 10 % av den totala kundfordran.

Ar 2 33

#### Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2015-12-31	
Förutbetald hyra	77	
Förutbetalda leasingavgifter	77	
Övriga förutbetalda kostnader	194	
Upparbetade ej fakturerade intäkter	994	
Summa	1 342	

#### Not 12 Likvida medel

	2015-12-31		
Kassa och bank	2 679		
Spärrade bankmedel för Euroclear'	52	0	
Summa	2 731		

#### Not 13 Eget kapital

#### Aktiekapital

Per 31 december 2015 omfattade det registrerade aktiekapitalet 3 790 885 aktier. Kvotvärde per aktie uppår till 1,6 SEK, varje aktie motsvarar 1 röst.

#### Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital avser kapital som är tillskjutet från ägarna, här ingår även eventuell överkurs som betalas i samband med emissioner. Emissionskostnader redovisas mot övrigt tillskjutet kapital.

#### Balanserat resultat inklusive årets resultat

I balanserat resultat inklusive årets resultat inkluderas vinster och förluster i moderbolag och dess dotterföretag.

#### Teckningsoptioner

Hedera Group har utestående 50 000 teckningsoptioner som berättigar till teckning av en aktie per teckningsoption för 19,70 under perioden 1 januari till 31 december 2016. Efter omvända spliten omräknas antalet aktier att teckna per teckningsoption till 0,111 stycken, det vill säga totalt 5 550 aktier till teckningskursen 178 SEK per aktie. Optionerna är utställda till tidigare management i Kilimanjaro Gold AB.

För information om antalet aktier se not 11 i moderbolaget.

## Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2015-12-31	
Upplupna personalkostnader	771	
Upplupna semesterlöner	324	
Upplupna kostnader till underleverantörer	2 017	
Övriga upplupna kostnader	307	
Summa	3 419	
	7	

12 9

## Not 15 Uppskjutna skattefordringar och Uppskjutna skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas endast när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och -skulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. De redovisade beloppen är som följer:

Uppskjutna skatteskulder hänförliga till:	2015-12-31		
Obeskattade reserver	-266		
Summa	-266		
Bruttoförändring av uppskjutna skatteskulder	2015		
Vid koncernens bildande	-251	0	
Redovisning i resultaträkning	-15		
Vid årets slut	-266		

Koncernen har outnyttjade, ej redovisade underskottsavdrag uppgående till 10 598 varav 8 877 är koncernspärrade i till 2021. Den totala oredovisade uppskjutna skattefordran uppgår till 2 332 varav 1 953 är koncernspärrat.

## Not 16 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser för skulder och avsättningar

		2015-12-31	
Ställda säkerheter:	Spärrade medel till förmån för Euroclear	55	

#### Not 17 Finansiella tillgångar och skulder

Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning

Vissa finansiella instrument redovisas potentiellt till verkligt värde i balansräkningen, detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

- Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser)
  - observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.
- Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Kategoriindelningen av finansiella instrument samt redovisade och verkliga värden framgår i tabellen nedan: Inga finansiella tillgångar och skulder värderas till verkligt värde i balansräkningen. Redovisat värde för koncernens samtliga finansiella tillgångar och skulder utgör en rimlig uppskattning av verkligt värde då samtliga finansiella tillgångar och skulder är kortfristiga.

	Kund och	Övriga	Redovisat	Verkligt
Koncernen 2015	lånefordringar	skulder	värde	värde
Finansiella tillgångar				
- Kundfordringar	6 441		6 441	6 441
- Likvida medel	2 731		2 731	2 731
Summa finansiella tillgångar	9 172	0	9 172	9 172
Finansiella skulder				
<ul> <li>Skulder till moderföretag</li> </ul>		662	662	662
- Leverantörsskulder och andra skulder		3 242	3 242	3 242
Summa finansiella skulder	0	3 904	3 904	3 904

and a

#### Not 18 Uppgifter om dotterbolags resultat

Koncernens huvudsakliga verksamhet ligger i dotterbolaget Läkarresurs FA Rekryt AB som förvärvades under november 2015. Bolaget resultatutveckling de senaste tre åren framgår av nedanstånde tabell (enl K3 resp BFN):

RESULTATRÄKNING, (RR)				
År				
(kSEK)	2015	2014	2013	
Nettoomsättning	74 611	67 606	56 233	
Övriga rörelseintäkter	268	243	14	
Inköp av tjänster	-51 849	-42 075	-33 036	
Övriga externa kostnader	-3 080	-3 022	-2 491	
Personalkostnader	-16 981	-19 226	-18 007	
Av- och nedskrivningar	-7	-8	-15	
Rörelseresultat	2 962	3 518	2 698	
Finansnetto	-75	88	-65	
Resultat före skatt	2 887	3 606	2 633	
Bokslutsdispositioner	1 787	-920	-549	
Inkomstskatt	-1 072	-607	-495	
ÅRETS RESULTAT	3 602	2 079	1 589	

## Not 19 Omvänt förvärv

Den 19 november 2015 förvärvade Hedera Group AB (publ) Läkarresurs FA Rekryt AB. Förvärvet skedde genom utgivande av nya aktier varvid ägarna till Läkarresurs FA Rekryt AB kom att erhålla 84% av aktierna i Hedera Group AB (publ). I samband med förvärvet avyttrades 24% till externa ägare varvid ägandet idag uppgår till 60,18%. Transaktionen redovisas som ett omvänt förvärv, dvs koncernredovisningen upprättas så som Läkarresurs FA Rekryt AB förvärvat Hedera Group AB (publ). Köpeskillingen för Hedera Group AB har beräknats och det övervärde som uppstår hänförs till sin helhet som emissionskostnader.

Nedan presenteras den preliminära förvävsanalysen avseende förvärvade nettotillgångar:

	Redovisat värde före förvärvet	0	Verkligt värde redovisat i koncernen	
Hypotetisk köpeskilling baserat på apportemission om Verkligt värde av förvärvade tillgångar och skulder:	kSEK 25 000		4 762	New La Sine has
Emissionskostnad direkt mot eget kapital	0	4 367	4 367	
Omsättningstillgångar	903	0	903	
Kortfristiga skulder	-508	0	-508	
Förvärvade nettotillgångar	395	4 367	4 762	
Kontant reglerad köpeskilling inkl. förvärvskostnader Likvida medel i det förvärvade dotterbolaget <b>Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv</b>	av dotterbolag		0 842 <b>842</b>	

N

#### Not 20 Transaktioner med närstående

Hedera anlitar Advokatfirma DLA Piper som juridisk rådgivare där styrelsens ordförande Peter Näslund är delägare. Några ersättningar har ännu ej utgått till Advokatfirma DLA Piper.

Koncernens moderbolag Lectica AB har fakturerat Läkarresurs FA Rekryt AB en management fee om 662 tkr för perioden fram till den 19 november 2015 då Hedera förvärvade Läkarresurs FA Rekryt AB och koncernen bildades. Denna skuld är oreglerad i bokslutet och löper utan ränta.

Inga andra transaktioner som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat har ägt rum mellan koncernen och närstående.

I moderbolaget har tidigare styrelsemedlemmar och ledande befattningshavare uppburit ersättning genom egna bolag. Styrelsemedlemmarna Peter Hjort erhöll 480 tkr (960), Philip Ebbersten erhöll 0 (960), Paul Hammergren erhöll 67 tkr (11) och Johan Österling erhöll 48 tkr (0). Tidigare VD Nils Sandstedt erhöll 100 tkr (0). Johan Österling har via bolaget Dala Tillväxt Holding AB efter godkännande av stämman köpt ut dotterföretaget Kilimanjaro Gold AB för 86 tkr.

#### Not 21 Händelser efter balansdagen

I januari erhöll Läkarresurs två linjer i fyra år för Asylhälsan i Västerås, vilket motsvarar två läkare på heltid i fyra år. Detta är ett stort uppdrag och har ett stort värde för Läkarresurs.

Hedera Group AB:s aktier bytte under januari 2016 handelsplats från NGM Nordic MTF till Nasdaq First North.

MODERBOLAGETS				
RESULTATRÄKNING (kSEK)	Not	2015	2014	
Rörelsens intäkter mm				
Nettoomsättning	2	4	501	
		4	501	
Rörelsens kostnader	3,4			
Övriga externa kostnader		-1 584	-2 776	
Personalkostnader	5	-93	0	
Rörelseresultat		-1 673	-2 275	
Resultat från finansiella poster				
Resultat från andelar i koncernföretag	5	-13 744	-15 017	
Ränteintäkter och liknande poster	6	0	1	
Räntekostnader och liknande poster	7	0	-560	
Resultat efter finansiella poster		-15 417	-17 851	
Skatt	8	0	0	
ÅRETS RESULTAT		-15 417	-17 851	

Arets resultat	-15 417	-17 851
Årets övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	-15 417	-17 851

A - 2B

Not	2015-12-31	2014-12-31	
9	25 000	9 017	
	25 000	9 017	
	0	2 807	
	88	2 921	
10	129	52	
	217	5 780	
	555	2 031	
	772	7 811	
	25 772	16 828	
	9	9 25 000 25 000 0 88 10 129 217 555 772	9         25 000         9 017           25 000         9 017           25 000         9 017           0         2 807           88         2 921           10         129         52           217         5 780           555         2 031           772         7 811

1000

MODERBOLAGETS	Not	2015-12-31	2014-12-31	
BALANSRÄKNING (kSEK)				
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital	11	6 065	2 069	
		6 065	2 069	
Fritt eget kapital				
Överkursfond		53 776	32 822	
Balanserat resultat		-19 028	-1 177	
Årets resultat		-15 417	-17 851	
		19 331	13 794	
Summa eget kapital		25 396	15 863	
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		154	144	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	222	821	
		376	965	
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		25 772	16 828	
		20112	10 020	
Ställda säkerheter och	Not	2015-12-31	2014-12-31	
eventualförpliktelser				
Ställda säkerheter	13	55	55	
Eventualförpliktelser		Inga	Inga	
		5	- )	

A -00

36

## MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL (kSEK)

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
	Aktie-	Överkurs	Balanserat	Årets	Summa
	kapital	fond	resultat	resultat	Eget kapital
Ingående eget kapital per					
1 januari 2014	1 478	27 550	124	-1 301	27 851
Totalresultat				-17 851	-17 851
S:a årets totalresultat				-17 851	-17851
Transaktioner med aktieägare:					
Omföring enligt vinstdisposition			-1 301	1 301	0
Ej registrerad nyemission, dec. 2013		-6 059	0	0	-6 059
Registrering av nyemission	591	5 468	0	0	6 059
Nyemissionskostnader		-2 130	0	0	-2 130
Ej registrerad nyemission, dec. 2014		7 993	0		7 993
S:a transaktioner med aktieägare	591	5 272	-1 301	1 301	5 863
Utgående eget kapital per					
31 december 2014	2 069	32 822	-1 177	-17 851	15 863
Ingående eget kapital per					
1 januari 2015	2 069	32 822	-1 177	-17 851	15 863
Totalresultat				-15 417	-15 417
S:a årets totalresultat				-15 417	-15 417
Transaktioner med aktieägare:					
Omföring enligt vinstdisposition			-17 851	17 851	0
Nyemission	3 996	-3 996	0	0	0
Emissionskostnader		-50		0	-50
Nedsättning av aktiekapital	-5 459	5 459			0
Nyemission apport	5 459	19 541			25 000
S:a transaktioner med aktieägare	3 996	20 954	-17 851	17 851	24 950
Utgående eget kapital per					
31 december 2015	6 065	53 776	-19 028	-15 417	25 396
					7

At 30

1. 183

KASSAFLÖDESANALYS (kSEK) Den löpande verksamheten Rörelseresultat		2015-12-31	2014-12-31	
			TO 14-17-01	
Rörelseresultat				
		-1 673	-2 275	
		-1 673	-2 275	
Erhållen ränta		0	1	
Erlagd ränta		0	-560	
Betald inkomstskatt		0	0	
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
före förändringar av rörelsekapital		-1 673	-2 834	
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Minskning(+)/ökning(-) av koncernfordringar		0	-3 278	
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar		31	94	
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulderskulder		-589	240	
Summa förändring i rörelsekapitalet		-558	-2 944	
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-2 231	-5 778	
Investeringsverksamheten				
nvesteringar i dotterbolag		-1 920	0	
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 920	0	
- inansieringsverksamheten				
Nyemissioner		2 725	5 268	
Nyemssionskostnader		-50	-2 130	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	tan kanan belan kanan kanan berbara da makan	2 675	3 138	
Årets kassaflöde		-1 476	-2 640	
∟ikvida medel vid årets början		2 031	4 671	
₋ikvida medel vid årets slut		555	2 031	

## MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

## Not 1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget följer årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 2, med de undantag som anges nedan.

Detta är första året bolaget följer RFR 2 och övergången från K3 har inte haft någon påverkan på bolagets redovisning.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär viss skillnader jämfört med koncernredovisningen, exempelvis specificeras balansräkningens poster mer och delposter benämns olika i eget kapital.

#### Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkt.

#### Uppskjuten skatt

Belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisas emellertid i en juridisk person den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.

#### Leasing

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationella leasingavtal (hyresavtal), vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

## Not 2 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern, m.m.

	2015	2014	
Inköp koncernföretag	0%	0%	
Försäljning koncernföretag	0%	0%	

1 -3

## Not 3 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

Ersättningar till revisorerna	2015	2014	
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB			
- Revisionsuppdraget	220	150	
<ul> <li>Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget</li> </ul>	140	28	
- Skatterådgivning	0	5	
Summa	360	183	

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, d.v.s. sådant arbete som varit nödvändigt för att lämna revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

## Not 4 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Moderbolaget har inte haft någon personal anställd. Det arbete som blivit utfört har skett på konsultbasis.

Inga pensionskostnader har utgått till bolagets styrelse

Könsfördelningen i företagsledningen	2015	2014	
Antal styrelseledamöter	3	5	
varav kvinnor	(0)	(0)	

## Not 5 Resultat från andelar i koncernföretag

	2015	2014	
Realisationsresultat vid försäljning	-4 387	0	
Nedskrivningar av andelar i dotterföretag	-5 000	-15 017	
Nedskrivningar fordringar hos dotterföretag	-4 357	0	
Summa	-13 744	-15 017	

### Not 6 Ränteintäkter och liknande poster

	2015	2014	
Ränteintäkter	0	1	
Summa	0	1	

## Not 7 Räntekostnader och liknande poster

	2015	2014
Räntekostnader, övriga	0	-560
Summa	0	-560
		5

## Not 8 Skatt

	2015	2014
Redovisat resultat före skatt	-15 417	-17 851
Skatt enligt gällande skattesats 22%	3 392	3 927
Skatteeffekt av: Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-3 024	-3 304
Nyemissionskostnader redovisade direkt i eget kapital	11	469
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-379	-1 092
Redovisad skatt	0	0

Bolaget har outnyttjade, ej redovisade underskottsavdrag uppgående till 10 598 (8 877) varav 8 877 (0) är koncernspärrade i till 2021.

## Not 9 Andelar i koncernföretag

			2015-12-31	2014-12-31	
Ingående anskaffningsvärde			24 034	18 034	
Förvärv under året			25 000	0	
Kapitaltillskott			450	6 000	
Avyttrat under året			-24 484	0	
Utgående ackumulerade anskaffnings	svärden		25 000	24 034	
Ingående nedskrivningar			-15 017	0	
Nedskrivningar, se not 5			-5 000	-15 017	
Avyttrade bolags nedskrivningar			20 017		
Utgående ackumulerade nedskrivning	gar		0	-15 017	
Summa			25 000	9 017	
	Antal	Kapital	Redovisat	Redovisat	
	andelar	andel %	värde 2015	värde 2014	
Direkt och indirekt ägda företag					
Kilimanjaro Gold AB	0	0%	0	9 017	
Mara Mine Development Ltd	510	51%			
Uhuru Resources Ltd	999	99,9%			
Läkarresurs FA Rekryt AB	1 000	100%	25 000	0	
			25 000	9 017	
	Organisations-				
Företags namn	nummer	Säte			
Kilimanjaro Gold AB	556870-4570	Stockholm			
Mara Mine Development Ltd	91219	Dar es Salam			
Uhuru Resources Ltd	90551	Dar es Salam			

Johan Österling har via bolaget Dala Tillväxt Holding AB efter godkännande av stämman köpt ut dotterföretaget Kilimanjaro Gold AB för 86 tkr. I och med avyttringen upphörde den tidigare koncernen.

And 33

## Not 10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2015-12-31	2014-12-31	
Förutbetalda försäkringar	0	5	
Förutbetalda avgifter till handelsplatser	96	0	
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	33	46	
Summa	129	51	

## Not 11 Aktiekapital

Nedanstående tabell visar förändringen av aktiekapitalet och antalet aktier.

		Ökning av antalet	Totalt antal	Ökning av aktie-	Totalt aktiekapital,	
Tidpunkt	Transaktion	aktier	aktier	kapitalet, kr	kr	Kvotvärde, kr
2010	Bolaget bildas	100 000	100 000	100 000	100 000	1,00
2012	Nyemission	4 785	104 785	4 785	104 785	1,00
2013	Apportemission	943 065	1 047 850	943 065	1 047 850	1,00
2013	Nyemission	430 000	1 477 850	430 000	1 477 850	1,00
2014-01-07	Nyemission	591 138	2 068 988	591 138	2 068 988	1,00
2015-01-27	Nyemission	3 996 427	6 065 415	3 996 440	6 065 428	1,00
2015-11-19	Nedsättning av aktiekapital	0	6 065 415	-5 094 960	970 468	0,16
2015-11-19	Apportemission	31 843 434	37 908 849	5 094 960	6 065 428	0,16
2015-11-19	Sammanläggning 10:1	0	3 790 885	0	6 065 428	1,60

l övrigt hänvisas till rapport om förändring av eget kapital för koncernen respektive moderbolaget.

## Not 12 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2015-12-31	2014-12-31	
Upplupna advokatkostnader	0	400	
Upplupna revisionskostnader	171	55	
Upplupna garantiersättningar	0	310	
Övriga upplupna kostnader	51	56	
Summa	222	821	
		5	

2 38

## Not 13 Ställda säkerheter för skulder och avsättningar

	2015-12-31	2014-12-31
Spärrade medel till förmån för Euroclear	55	55
Summa	55	55

### Not 14 Finansiella tillgångar och skulder

Vissa finansiella instrument redovisas potentiellt till verkligt värde i balansräkningen, detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Kategoriindelningen av finansiella instrument samt redovisade och verkliga värden framgår i tabellen nedan: Inga finansiella tillgångar och skulder värderas till verkligt värde i balansräkningen. Redovisat värde för koncernens samtliga finansiella tillgångar och skulder utgör en rimlig uppskattning av verkligt värde då samtliga finansiella tillgångar och skulder är kortfristiga.

Moderbolaget utgången av år 2015	Redovisat värde	Verkligt värde	
Kund och lånefordringar	degletter helder en gewichte die held die heldere her werden die her die heldere helder die her die helder die Gewichten helder		
<ul> <li>Övriga kortfristiga fordringar</li> </ul>	88	88	
- Kassa och bank	555	555	
	643	643	
Summa finansiella tillgångar	643	643	
Övriga finansiella skulder			
- Leverantörsskulder	154	154	
	154	154	
Summa finansiella skulder	154	154	

Moderbolaget utgången av år 2014	Redovisat värde	Verkligt värde
Kund och lånefordringar		5
<ul> <li>Övriga kortfristiga fordringar</li> </ul>	5 728	5 728
- Kassa och bank	2 031	2 031
	7 759	7 759
Summa finansiella tillgångar	7 759	7 759
Övriga finansiella skulder		
- Leverantörsskulder	144	144
	144	144
Summa finansiella skulder	144	144
		5

A SB

## Not 15 Transaktioner med närstående

Se vidare i not 20 i noterna till koncernens finansiella rapporter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

5april 2016 Stockholm den Peter Näslund Örjan Berglund Bertil Haglund Styrelseordförande Styrelseledamot Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 7/4 - 2016

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Claes Thimfors

Auktoriserad revisor



## Revisionsberättelse

## Till årsstämman i Hedera Group AB (publ), org.nr 556802-2155

# Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hedera Group AB (publ) för år 2015. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 12-44.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

#### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Hedera Group AB (publ)s och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

# Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hedera Group AB (publ) för år 2015.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

#### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 7 april 2016

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Claes Thimfor

Auktoriserad revisor